



*Plan Estratégico Participativo  
Santa Tecla*

# *Plan Estratégico Participativo*



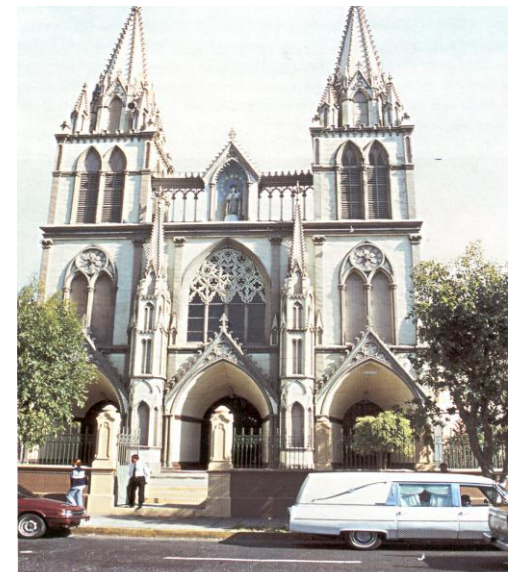
## Santa Tecla

Noviembre 2003



*Plan Estratégico Participativo  
Santa Tecla*

# *Módulo II: Diagnóstico del Municipio*





## Índice

### MODULO II: Diagnostico del municipio

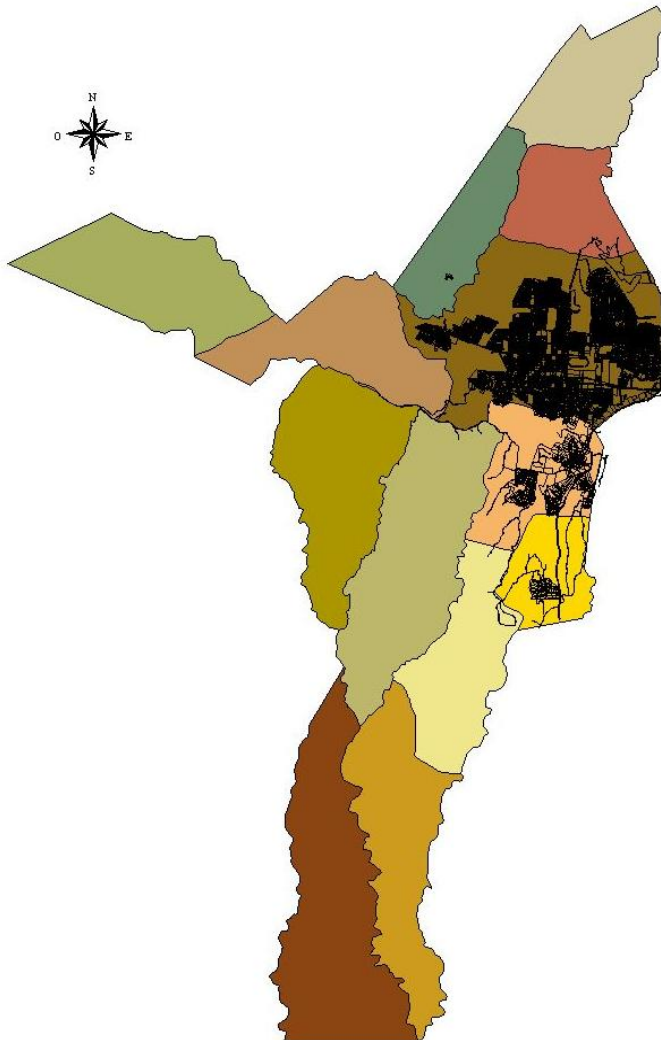
#### Diagnostico sectorial

- Diagnostico Técnico
- Matrices FODA
- Ventajas comparativas y competitivas

#### Retos Estratégicos

#### Diagnostico Territorial

#### Diagnostico Institucional



El diagnóstico del municipio es el análisis que se enfoca en la principal problemática que el municipio tiene, para ello se ha hecho acopio de información de carácter documental, de personas que tienen opinión calificada sobre la materia y la opinión que tienen los pobladores de las colonias, comunidades y caseríos. La exposición de los datos recopilados nos detallan un panorama más amplio sobre la situación de los sectores como de las demarcaciones territoriales.

Para efectos de la elaboración del diagnóstico se organizaron 12 mesas sectoriales que abarcaron los sectores de: Comercio, industria, micro y pequeña empresa, agricultura, transporte, salud, educación, jóvenes, medio ambiente, deportes, mujeres y ordenamiento territorial. A estas mesas se invitó a personas calificadas para que trabajaran el diagnóstico de cada sector. Paralelamente consultores externos levantaron una línea de base con los principales indicadores en cada uno de los temas sectoriales. Como podrá observarse cada sector tiene una exposición de la principal problemática y de los retos estratégicos para los próximos años.

En el caso de las demarcaciones territoriales la técnica utilizada fue el análisis de problemas, sus causas, soluciones y el planteamiento de acciones inmediatas. Para efectos de organización se dividió al municipio en dos zonas: Urbana y Rural.

En el caso de la zona urbana esta se dividió en 5 subzonas que abarcaban tanto comunidades en vías de desarrollo como colonias y residenciales. En el caso de la zona rural esta se dividió en zona norte y zona sur. Cada una de estas agrupa los cantones y caseríos respectivos. Esta parte se cierra exponiendo las principales prioridades territoriales respecto a proyectos de desarrollo a ejecutar.

Al final se expone el diagnóstico institucional con un énfasis en los temas administrativos financieros de la municipalidad.

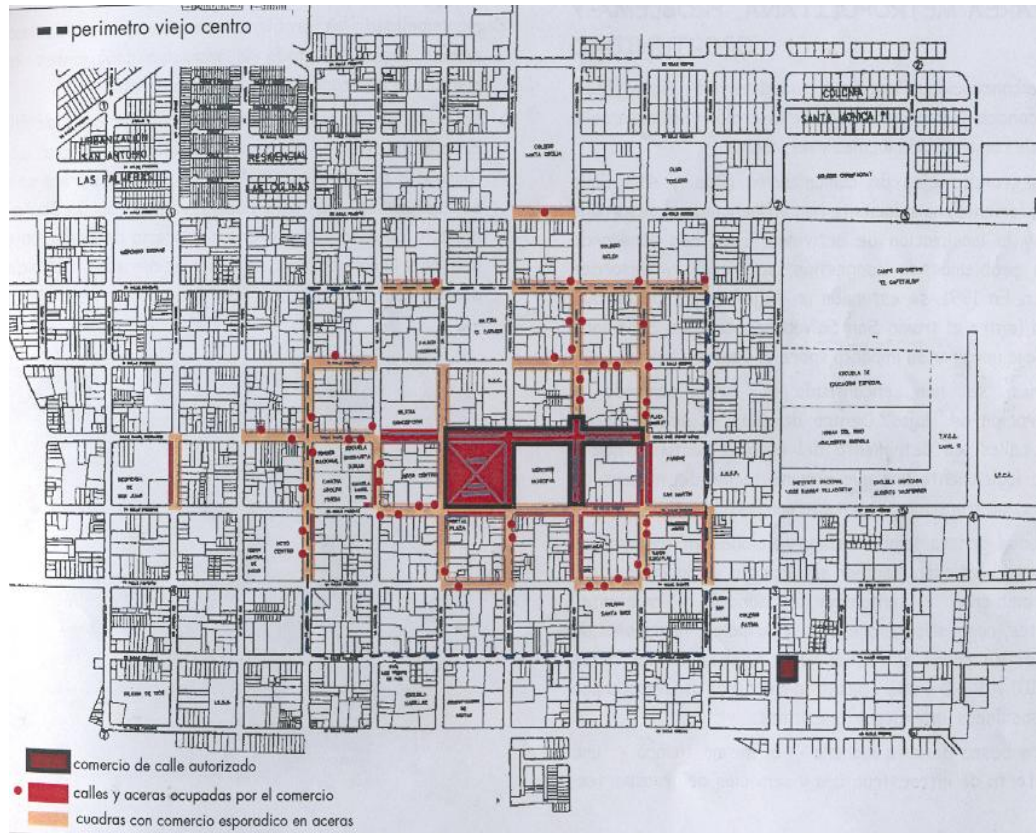


## Mesas Sectoriales de Concertación

<b>COMERCIO</b> 	<b>MEDIO AMBIENTE</b> 
<b>MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA</b> 	<b>SALUD</b> 
<b>INDUSTRIA</b> 	<b>EDUCACIÓN</b> 
<b>AGRICULTURA</b> 	<b>DEPORTE</b> 
<b>TRANSPORTE</b> 	<b>MUJER</b> 
<b>JOVENES</b> 	<b>ORDENAMIENTO TERRITORIAL</b> 



## DIAGNOSTICO: COMERCIO



Ubicación de la venta de calle en la ciudad de Santa Tecla.

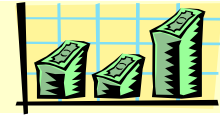
El municipio de Santa Tecla se caracteriza por ser uno de los más pujantes a nivel comercial del AMSS, el sector comercial se divide en los siguientes grupos: Un grupo de comercios formales que se ubican en las grandes plazas comerciales, en locales propios o alquilados de las principales calles y avenidas de la ciudad, el comercio concentrado en los mercados y el comercio informal que invade los parques y calles del centro de la ciudad.

El comercio formal se ubica principalmente en las 15 manzanas del centro de Santa Tecla entre el Parque Daniel Hernández y la Plaza San Martín en los alrededores del mercado municipal, los centros económico neurálgicos de la ciudad. Otros centros comerciales importantes en el municipio son: Plaza Merliot y El Gran Bazar quienes aglutinan alrededor de 600 comercios formales de diverso tipo y tamaño.

Una parte importante del comercio formal se ubica también sobre la 2ª calle Oriente-Poniente y la 4ª calle Oriente-Poniente. Estas calles corresponden al eje de transporte importante que es la Panamericana en el sentido San Salvador/Santa Ana y Santa Ana/San Salvador respectivamente.



## DIAGNOSTICO: COMERCIO



Para 1999, se estimaba que el número de vendedores de la calle era de 1700 , en el 2002, el número de vendedores se ha incrementado y se estima que: El numero total de venta en la calle es de 1900 vendedores.

El número aproximado de vendedores en la calle, sin los del Parque Daniel Hernández es de entre 600 y 800 en el centro duro.

Existen numerosas viviendas que son al mismo tiempo un comercio. En efecto las familias que viven en estas viviendas tienen al mismo tiempo una pequeña tienda, o un pequeño comedor. Una parte de estos comercios no son formales en el sentido que no son censados como comercios por la municipalidad. Este tipo de venta es muy común en el País.

El comercio de carácter informal se ubica principalmente en la zona del centro histórico de la ciudad, abarcando un perímetro de unas 1000 m2- El numero de venta en el Parque Daniel Hernández es de 577 puestos. Sin embargo, el numero de vendedores es más, porque existe numerosos puestos que “emplean” a dos o tres personas. Con una mediana de dos personas por puestos, se puede contabilizar 1100 vendedores.”

Alrededor del 70% de los vendedores vienen de cantones o ciudades externas (los cantones y ciudades del poniente del país principalmente), esto hace de la situación de la venta de calle particularmente dependiente de la situación social y económica de los cantones y ciudades del poniente del País. Además, las otras ciudades del AMSS toman mayores medidas coercitivas frente a la venta de calle, por lo que esto crea una tendencia de crecimiento hacia la ciudad de Santa Tecla.

Como es de esperar los problemas centrales del sector comercio en el municipio de Santa Tecla gira en torno a la alta concentración de comercio informal en las calles del centro de la ciudad, falta de incentivos para el comercio formal e inexistencia de políticas locales para el sector, proliferación de la delincuencia en la zona comercial.



## FODA MESA DE COMERCIO



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Ubicación geografica privilegiada</b></li> <li>▪ <b>Crecimiento de la demanda</b></li> <li>▪ <b>Diversificación del comercio</b></li> <li>▪ Visión futurista del empresario</li> <li>▪ Organización del sector en sus diferentes niveles: Cámara de Comercio, asociación de pequeños comercios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Desorden de la ciudad que afecta la actividad comercial</b></li> <li>▪ <b>Incremento de la delincuencia en en el centro de la ciudad: afecta la actividad comercial.</b></li> <li>▪ <b>Escasa infraestructura dedicada a la actividad comercial.</b></li> <li>▪ No hay estímulos para la inversión.</li> <li>▪ Falta de información oportuna, desarrollo tecnológico, asistencia técnica y crédito para las actividades comerciales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Existencia de programas de carácter nacional e internacional que se enfocan en el fortalecimiento del sector comercial.</b></li> <li>▪ <b>Financieras que promueven el crédito para actividades comerciales.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Falta de liquidez del cliente</li> <li>▪ Fluctuaciones de la moda, afecta el desarrollo del comercio y servicios vinculados a la misma.</li> <li>▪ <b>La existencia de competencia desleal y actividades ilegales.</b></li> <li>▪ <b>Tratados de libre comercio, amenaza por constituir una competencia desleal.</b></li> <li>▪ <b>Falta de estímulos y oportunidades para el desarrollo de los negocios.</b></li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.





## VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS MESA DE COMERCIO



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<b><i>Lo que tiene Santa Tecla</i></b>	<b><i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ubicación Geográfica privilegiada del municipio que facilita el flujo de tránsito de este a oeste y viceversa.</li><li>• Infraestructura actual alberga un buen número de comercios en plazas y locales comerciales.</li><li>• Capacidad de captar soporte técnico y financiero para el sector.</li><li>• Existencia de vinculos entre comerciantes y entre estos y la municipalidad con capacidad de generar convenios o esfuerzos conjuntos.</li><li>• Visión a futuro sobre el desarrollo del sector.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ordenamiento de la ciudad que potencie la actividad comercial.</li><li>• Infraestructura adecuada que genere comodidad y seguridad tanto en los comerciantes como en los usuarios.</li><li>• Información oportuna, asitencia técnica y créditos para el sector comercial.</li><li>• Vigilancia y resguardo de las zonas comerciales del municipio.</li></ul>



## RETOS ESTRATÉGICOS: COMERCIO

- Ordenamiento de la ciudad que garantice el fortalecimiento del sector comercial y la creación de una mejor infraestructura que de mayor cobertura, comodidad y seguridad a los comerciantes y usuarios.
- Mayor vigilancia y resguardo de las zonas comerciales del municipio.
- Crear un mecanismo de apoyo al sector que genere mayores oportunidades en términos de información, asesoría técnica y crédito.



## DIAGNOSTICO: MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA



Este sector, es otro de los sectores importantes para la economía del municipio. De acuerdo a datos de CONAMYPE, en el departamento de La Libertad, existen 39,717 micro empresas y 571 pequeñas empresas; de éstas, en Santa Tecla se encuentran ubicadas el 61.5% de las microempresas del departamento y el 55.5% de las pequeñas.

Un punto importante a mencionar es que del total de micro empresas que se encuentran en el municipio (24,416), el 90.9% están catalogadas como de subsistencia. Lo anterior es un reflejo de la debilidad en que se encuentra este sector.

La organización, la capacitación técnica, la formación empresarial del sector de la micro y pequeña empresa, son aspectos fundamentales a trabajar en función del desarrollo del sector y de cualificar y cuantificar su aporte al desarrollo del municipio.

El tema del establecimiento de alianzas estratégicas con instancias que apoyan el sector es de urgente tratamiento: CONAMYPE, FUNDAMYPE, INSAFORP, GTZ, son algunas de las instancias que trabajan con el sector y que podrían ser susceptibles de trabajar por la vía de las alianzas y en el marco de una plan estratégico del municipio. En este sentido existe una instancia empresarial local que podría ser la base organizativa de una propuesta, la Asociación de Empresarios Tecleños, que actualmente cuenta con 75 socios.



## FODA MESA DE MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sub sector generador de empleo</li> <li>▪ Generación de capital social y financiero para el municipio.</li> <li>▪ Iniciativa empresarial y actitud emprendedora.</li> <li>▪ Personal capacitado al interior de las micro y pequeñas empresas.</li> <li>▪ Buena calidad y precios bajos de los productos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dispersión del sector lo que genera la falta de organización y desunión.</li> <li>▪ Falta de asistencia técnica y débil acceso al crédito.</li> <li>▪ Limitado acceso a tecnología y conocimiento de punta</li> <li>▪ Deficiencias en el manejo administrativo de las empresas.</li> <li>▪ Inexistencia de incentivos para la capacidad innovadora y emprendedora de las micro y pequeñas empresas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El desarrollo de la competencia y la diversificación de productos puede ampliar las inversiones económicas.</li> <li>▪ Existencia de tecnología y conocimientos que pueden mejorar el servicio al cliente.</li> <li>▪ Existen diversas instituciones especializadas de las que se puede obtener capacitación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El sistema financiero nacional mantiene una postura cerrada y poco cooperativa con el sector.</li> <li>▪ Los tratados de libre comercio se convierten en amenaza si el sector no se capacita.</li> <li>▪ <b>Altos niveles impositivos, tanto municipales como, IVA, renta,</b></li> <li>▪ Altos costos de los servicios, principalmente de la energía eléctrica, elevan los costos de producción o comercialización de los productos.</li> <li>▪ La actividad del sector informal, genera una competencia desleal, ya que venden a precios más bajos y no pagan impuestos, no tienen gastos fijos de local y servicios.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.



## VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS MESAS DE PEQUEÑA Y MICROEMPRESA



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Micro y pequeñas empresas que generan un aporte importante en términos de producción y empleo.</li><li><input type="checkbox"/> Ubicación geográfica del municipio favorece la actividad económica.</li><li><input type="checkbox"/> Inversión de infraestructura y capital importante en la micro y pequeña empresa</li><li><input type="checkbox"/> Instituciones que pueden aportar al fortalecimiento del sector.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Crear un organismo que aglutine a los micro y pequeños empresarios.</li><li><input type="checkbox"/> Establecer incentivos para los micro y pequeños empresarios del municipio</li><li><input type="checkbox"/> Facilitar el acceso al crédito y a la asistencia técnica favorable al sector.</li><li><input type="checkbox"/> Acceso a tecnología y conocimiento de punta.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.

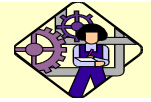


## RETOS ESTRATÉGICOS: MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA

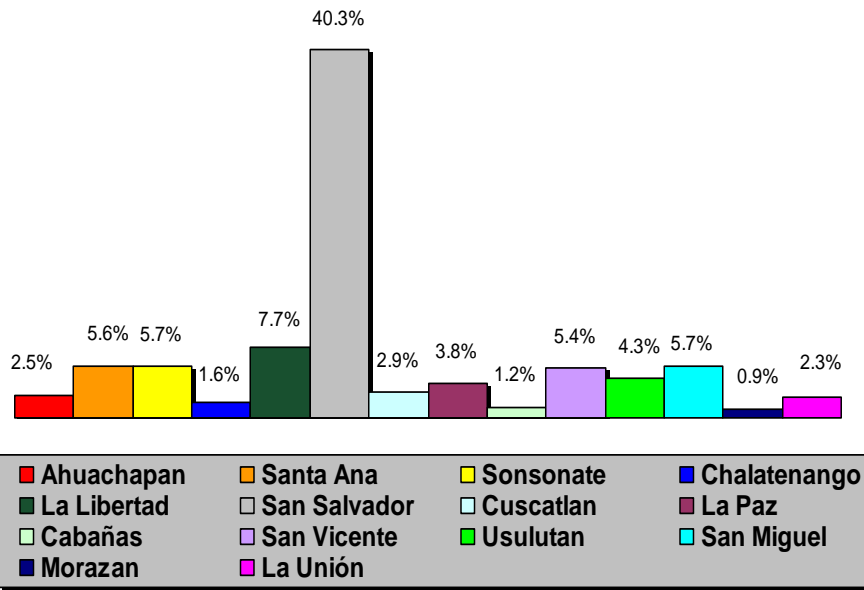
- Promoción de la organización de los micro y pequeños empresarios.
- Creación de programas que faciliten la obtención de créditos y asistencia técnica para el sector.
- Establecer incentivos que potencien la capacidad innovadora y emprendedora de las micro y pequeñas empresas del municipio.



## DIAGNOSTICO: INDUSTRIA



Porcentaje de Industrias Maquileras por Departamento



La presencia de industrias en el municipio de San Salvador esta concentrada en las maquilas. A pesar de que el municipio en décadas anteriores tenía una buena presencia de industrias de diverso tipo estas han ido desapareciendo y las naves convirtiéndose en bodegas de almacenamiento de productos. En algunos casos estas industrias han trasladado su infraestructura a otros municipios, otras han cerrado por el quiebre de sus rentabilidades o se han dedicado al almacenado y distribución de productos.

Las maquilas se han convertido en uno de los principales generadores de empleo en el sector industrial, y principalmente para mujeres (88% de los trabajadores en las maquilas son mujeres). El predominio de mano de obra femenina está relacionado con el hecho que más del 80% de las maquilas se dedican a la producción textil. Es importante mencionar que, entre 1996 y 1998, las exportaciones de las maquilas representan más del 40% de las exportaciones totales en el país

En el cuadro se presenta en términos porcentuales la presencia de industria maquilera por departamento. Como puede observarse, son los departamentos de San Salvador y La Libertad, los que mayor presencia de maquilas tienen a nivel nacional. La actividad maquiladora esta concentrada en las prendas textiles de vestir,

En el municipio está ubicada una de las mayores zonas para la instalación de maquilas en el país. La empresa Doll International tiene una de sus mayores plantas maquileras en el municipios. Los problemas centrales del sector a nivel municipal son los siguientes: Poca rentabilidad de la producción., saturación en el mercado de productos internacionales de baja calidad y a precios bajos e inexistencia de incentivos económicos y de formación para el sector.



FODA MESA DE INDUSTRIA



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aporte de: liderazgo, equipo, personal, material y tecnología.</li> <li>▪ Introducción de nuevos productos y tecnología al municipio.</li> <li>▪ Incremento de la inversión de capital en el municipio.</li> <li>▪ Personal calificado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Baja rentabilidad de la actividad industrial a nivel local, nacional e internacional</li> <li>▪ Limitación del crecimiento del sector por dificultad de acceso al crédito.</li> <li>▪ Las preferencias y revanchismos partidarios afectan el aporte social que pueden dar algunos empresarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inversión a nivel centroamericano de capital salvadoreño.</li> <li>▪ Generación de nuevos productos y marcas en el marco de los TLC.</li> <li>▪ El anillo periférico podría generar oportunidades, si se construye alejado de las áreas urbanas, y haciéndole modificaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Los Tratados de Libre Comercio afectan a la mediana y pequeña empresa.</li> <li>▪ Los oligopolios y monopolios amenazan a la pequeña y mediana empresa.</li> <li>▪ Modelo económico enfocado en el sector financiero.</li> <li>▪ Falta de regulación incrementa la competencia y se produce saturación del mercado.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.





## VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS MESA DE INDUSTRIA



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<b><i>Lo que tiene Santa Tecla</i></b>	<b><i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de la inversión hacia el municipio.</li><li>• Mano de Obra calificada</li><li>• Nuevos productos y tecnologías.</li><li>• Infraestructura vial en buenas condiciones.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sector industrial identificado con el desarrollo del municipio y que aporta a su gestión.</li><li>• Acceso a créditos blandos por parte del sector.</li><li>• Asociativismo y organización empresarial.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.



## RETOS ESTRATÉGICOS: INDUSTRIA

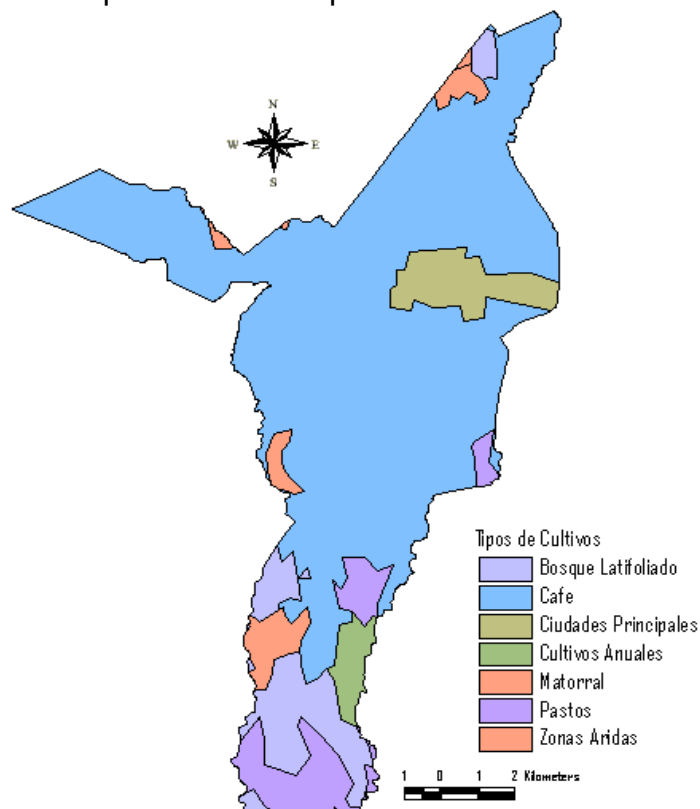
- Promoción de la organización del sector industrial del municipio,
- Incentivar el compromiso y la identificación de las industrias con la gestión del desarrollo del municipio.
- Potenciar la inversión productiva por medio de recuperación del sector industrial y la creación de nuevas empresas.



## DIAGNOSTICO: AGRICULTURA



Tipos de Cultivos predominantes en el Municipio



Las actividades agrícolas del municipio están centradas en el cultivo del café, algunos granos básicos como maíz y frijoles, frutales y pastos para el ganado. En el mapa que se muestra sobre los tipos de cultivo que existen, es claro que el área rural del municipio está siendo, predominantemente cultivada con café. El cultivo del café abarca un 60% del territorio del municipio.

En el municipio hay una alta concentración de la propiedad de la tierra en pocas manos, por ejemplo, muchas fincas de café pertenecen a un solo dueño. Muchos agricultores se ven obligados a alquilar tierras para trabajarlas en detrimento de sus ingresos.

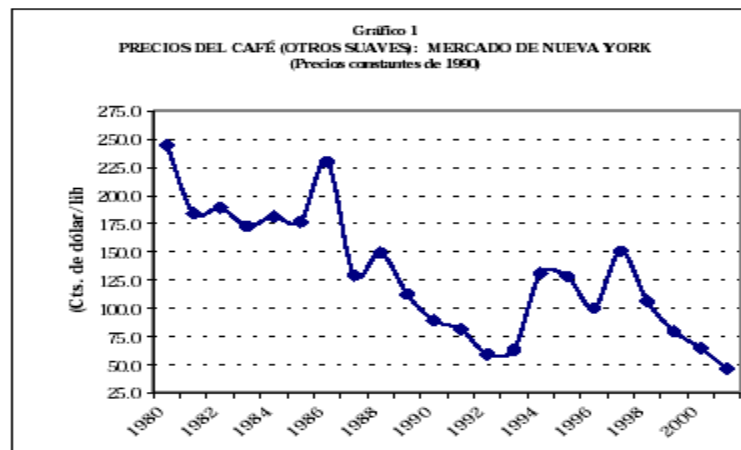
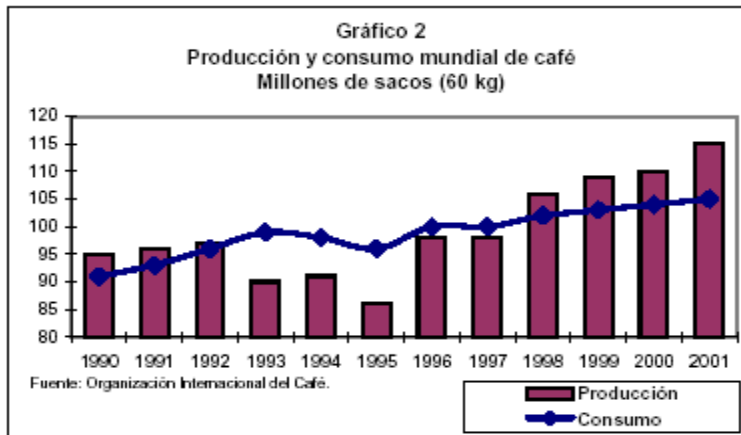
Ante la crisis del café, la necesidad de diversificar se hace más fuerte. De acuerdo a un informe presentado recientemente por FUSADES, en 1985 el café representaba el 56.8% de las exportaciones del país, en el 2001, las exportaciones de café representan el 4%.

Es claro que, en la actualidad, el sector cafetalero enfrenta una crisis sin precedente, producto de la caída de los precios de café a nivel mundial, caída provocada por la existencia de un exceso de producción sobre el consumo, a nivel mundial.

A continuación se presentan dos gráficos relacionados con lo expresado anteriormente: uno que muestra la diferencia entre producción y consumo de café, y otra sobre el comportamiento de los precios a nivel mundial. (Tomado de: CEPAL. Centroamérica: El impacto de la caída de los precios del café en 2001)



## DIAGNOSTICO: AGRICULTURA



Dada la situación crítica planteada, es obvio que el monocultivo necesita ser superado a través de la diversificación; la cual podría verse por dos vías: por una parte buscar la forma de agregarle valor al café que se produce (procesamiento), y por otra, buscando otros rubros que puedan ser comercializables y rentables.

De ahí que se plantee como importante el hecho de intercambiar experiencias de diversificación que ya existen (Incluso existen algunos casos en el municipio que se pueden explorar, como el caso del Cantón Las Granadillas).

La diversificación agropecuaria, debe considerar procesos agroindustriales que generen productos orientados al mercado externo. En esta línea, la búsqueda de formas de articulación con organizaciones e instituciones vinculadas a esta temática es fundamental, como lo es así mismo, el fortalecimiento de la organización de los productores.

A efectos de apoyar este esfuerzo, va a ser importante que la municipalidad retome el convenio recientemente firmado entre COMURES y CAMAGRO, como un instrumento que permitiría enfocar esfuerzos articulados hacia la diversificación agropecuaria.

El monocultivo, la desorganización del sector, el difícil acceso al crédito, la concentración de la tierra, la poca asistencia técnica y capacitación se convierten en los problemas medulares para el sector agrícola del municipio.



## FODA MESA DE AGRICULTURA



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cercanía y accesibilidad a la cabecera municipal, lo cual contribuye a reducir costos de producción y comercialización.</li> <li>▪ La tierra es fértil y apta para diversificar los cultivos.</li> <li>▪ El sector tiene apertura y disposición a organizarse.</li> <li>▪ Terrenos municipales que pueden ser cedidos para desarrollar experiencias demostrativas.</li> <li>▪ Existencia de instituto de capacitación agrícola cantón El Triunfo.</li> <li>▪ Recurso humano técnico y mano de obra capaces.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Concentración de la propiedad de la tierra.</li> <li>▪ Desorganización y dispersión del sector.</li> <li>▪ Monocultivo y cultivos de subsistencia</li> <li>▪ Endeudamiento.</li> <li>▪ No se cuenta con capacitación y asistencia técnica para diversificar.</li> <li>▪ Generalización de quemas y uso de químicos.</li> <li>▪ Se carece de agua para riego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posibilidad de captación de aguas lluvias para el riego.</li> <li>▪ Organizaciones e instituciones de apoyo al sector.</li> <li>▪ Experiencias exitosas de diversificación de cultivos en otros municipios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Modelo económico con énfasis en el sector financiero y abandono del agro.</li> <li>▪ Acaparadores y especuladores de productos agrícolas</li> <li>▪ Inexistencia de política sobre ordenamiento y uso del suelo del municipio e incremento de las urbanizaciones en menoscabo de la agricultura.</li> <li>▪ Posición elitista y excluyente de la Política Agrícola Nacional.</li> <li>▪ Incremento de la venta y uso de productos químicos.</li> <li>▪ El sistema financiero tiene línea de créditos con intereses muy altos</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.



## VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS MESA DE AGRICULTURA



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Tierra apta para la producción de diferentes productos agrícolas.</li><li><input type="checkbox"/> Disposición de municipalidad de proporcionar terreno como parcela demostrativa para promover la diversificación de cultivos</li><li><input type="checkbox"/> La proximidad del mercado local/ departamental.</li><li><input type="checkbox"/> Apoyo y cooperación nacional e internacional</li><li><input type="checkbox"/> Se cuenta con recurso humano capacitado</li><li><input type="checkbox"/> Existencia de instituciones que apoyan al sector.</li><li><input type="checkbox"/> Experiencias que pueden ser modelos replicables par el sector</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Diversificación de los cultivos</li><li><input type="checkbox"/> Capacitación y asistencia técnica para agricultores.</li><li><input type="checkbox"/> Facilidad de acceso a créditos blandos</li><li><input type="checkbox"/> Promover la organización del sector.</li><li><input type="checkbox"/> Reducir el uso de productos químicos contaminantes e implementar técnicas de cultivos amigables con el medio ambiente.</li><li><input type="checkbox"/> Impulsar el desarrollo agroindustrial en el municipio.</li><li><input type="checkbox"/> Creación de una red de distribución y comercialización de productos agrícolas (ferias y mercados móviles)</li><li><input type="checkbox"/> Controlar la expansión urbanística hacia zonas de vocación agrícola, aplicando las normativas existentes que regulan el uso del suelo.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.



## RETOS ESTRATÉGICOS: AGRICULTURA

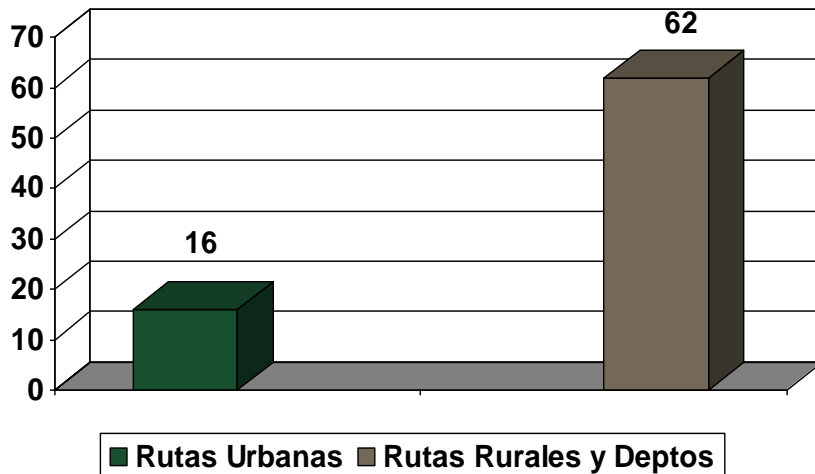
- Diversificación de la producción agrícola.
- Formación técnico vocacional del recurso humano en función de la diversificación y comercialización
- Promoción de la organización de los productores
- Ordenamiento territorial y protección del suelo con vocación agrícola.
- Identificación y establecimiento de experiencias exitosas en diversificación agrícola
- Crear red de acopio y de comercialización de los productores del municipio.



## DIAGNOSTICO: TRANSPORTE



**Numero de rutas de transporte  
Municipio de Nueva San Salvador**



La posición estratégica de Santa Tecla, a 5 Kms de la ciudad de San Salvador y en la salida hacia el occidente del país, convierte a la ciudad en un centro de flujo vehicular entre el AMSS y su extensión hacia Lourdes, Ciudad Arce y Colón.

Al analizar los volúmenes de tráfico que se desarrollan sobre las vías primarias y secundarias de la ciudad, se puede clasificar el mismo en tres niveles: de carga, de personas en medios colectivos, y de personas individuales.

Santa Tecla es un municipio de tránsito para la zona occidental del país, su ubicación geográfica y la existencia de una red vial principal hacen que haya un flujo vehicular de transporte particular y colectivo muy fuerte. Para el caso en Santa Tecla se contabilizan un total de 78 rutas de buses, de las cuales 16 son urbanas y 62 departamentales, que realizan diariamente 6500 viajes (15.2% del tráfico de transporte colectivo del AMSS).

El número de rutas y la ausencia de un marco general de ordenamiento, generan desórdenes en el centro de la ciudad y aunque los autobuses generalmente respetan las paradas de buses, éstas no están señaladas adecuadamente y generalmente se mezclan con las rutas y paradas de los microbuses urbanos. En el centro se contabiliza un número importante de paradas de buses, pero sólo dos paradas están adecuadamente señaladas.

El tráfico de carga, principalmente camiones, representa el 15.9% del tráfico total, concentrando su flujo sobre la Calle Panamericana; mientras que el flujo de transporte colectivo, que significa el paso de 78 rutas de autobuses, se concentra en los dos ejes de la Calle Panamericana, la 3ª Calle Oriente – Poniente, la 8ª, 6ª y 7ª Avenida Norte; finalmente el tráfico de personas individuales, se concentra sobre la Carretera Panamericana, la Calle Chiltupán y el Boulevard Sur.

La fuerte concentración de tráfico en la ciudad, afecta principalmente al Centro Histórico, sobretodo por su impacto en términos de la calidad de vida de la población en el mismo, el obstáculo que significa para el desarrollo de las actividades centrales en el mismo y el deterioro que genera en las estructuras con valor histórico.





## DIAGNOSTICO: TRANSPORTE



Según sondeos realizados por la municipalidad, hay dos horas pico en el tráfico vehicular en la ciudad de Santa Tecla: una por la mañana entre las 6:00 y 8:00 a.m. y otra por la tarde desde las 16:00 hasta las 19:00 horas. Segmentos de horario que corresponden a las horas de trabajo, sobretodo porque la ciudad se convierte en un centro de atracción no sólo para San Salvador y Antigua Cuscatlán, sino para aquellos que viven en Lourdes, Ciudad Arce y Opico y diariamente se trasladan a sus trabajos en el centro de Santa Tecla.

Vinculado al transporte colectivo están los establecimientos para puntos y terminales de buses. Según PLAMADUR en la ciudad de Santa Tecla estará ubicada la terminal de occidente, como punto de entrada y salida de las diferentes rutas departamentales que vinculan el AMSS con el occidente del país. Esta terminal aglutinará a 34 rutas de buses departamentales.

El vacío más fuerte, identificado por la municipalidad y las organizaciones de transportistas, es la ausencia de puntos y terminales de buses de las rutas urbanas. Se contabilizan 15 rutas urbanas, de las cuales 14 tienen su punto en Santa Tecla. En todos los casos no existe una infraestructura adecuada a las demandas de las mismas, generando con ello una serie de problemas

Para solventar estos problemas la municipalidad, en acuerdo con las organizaciones de transportistas, han priorizado la ubicación y construcción de 5 mini terminales para reubicar las rutas que se encuentran en la calle.

La deficiente red vial, existencia de terminales que no están reglamentadas y la inexistencia de políticas que favorezcan al sector son algunos de los principales problemas del transporte.



## FODA MESA DE TRANSPORTE



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aproximadamente el 95% de unidades de transporte colectivo se encuentran en buenas condiciones</li> <li>▪ El sector es competitivo gracias a la fuerte demanda de servicio</li> <li>▪ Existencia de 10 organizaciones de transportistas.</li> <li>▪ Se cuenta con personal capacitado.</li> <li>▪ La ubicación geográfica del municipio.</li> <li>▪ Proyección de construcción de mini terminales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Infraestructura vial en malas condiciones</li> <li>▪ Inexistencia de una política de ordenamiento territorial.</li> <li>▪ Falta de políticas municipales con respecto a las terminales.</li> <li>▪ Señalización inadecuada y existencia de aproximadamente 231 puntos críticos con mala señalización.</li> <li>▪ No existen suficientes parqueos en el interior de la ciudad, situación que se acrecienta alrededor de los centros educativos y mercado.</li> <li>▪ Incremento de la delincuencia al interior de las unidades de transporte público.</li> <li>▪ Dispersión de las organizaciones gremiales del sector.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construcción de la Terminal de Occidente.</li> <li>▪ Presencia de las principales gremiales del transporte público.</li> <li>▪ Migración hacia la ciudad que hace que aumente la demanda del servicio.</li> <li>▪ Existencia de organizaciones o instituciones que apoyan al sector.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proyectada introducción de 6 nuevas rutas en el municipio.</li> <li>▪ Inversión del gran capital en detrimento de los micro y pequeños empresarios.</li> <li>▪ El sistema financiero tiene línea de créditos con intereses muy altos</li> <li>▪ La exigencia de prestación del servicio a través de contrato unilateral y licitación.</li> <li>▪ La posible ejecución de embargos bancarios a integrantes del sector.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial. Fecha: agosto de 2002.



## FODA MESA DE TRANSPORTE



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Una flota de transporte colectivo en buenas condiciones</li><li><input type="checkbox"/> Fuerte demanda del servicio</li><li><input type="checkbox"/> Buena cobertura del servicio de transporte público.</li><li><input type="checkbox"/> Existencia de planes de transporte, proyección de construcción de la terminal de occidente y mini terminales de transporte público.</li><li><input type="checkbox"/> Existencia de organización en el sector transporte</li><li><input type="checkbox"/> Vinculos entre los transportistas y la municipalidad-</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Ordenamiento del tráfico en la ciudad que reorganice las rutas actuales y descongestione el centro de la ciudad-</li><li><input type="checkbox"/> Mejoramiento y mantenimiento permanente de la infraestructura vial.</li><li><input type="checkbox"/> Realizar una adecuada señalización y nomenclatura de la red vial existente.</li><li><input type="checkbox"/> Generar condiciones de seguridad en el transporte colectivo</li><li><input type="checkbox"/> Facilitar el acceso a créditos blandos, para el mejoramiento del servicio y fortalecimiento del sector.</li><li><input type="checkbox"/> Construcción de parqueos en el centro de la ciudad y en zonas de mayor demanda.</li><li><input type="checkbox"/> Mejorar e introducir el servicio público de transporte hacia los cantones del norte y sur del muniipio.</li><li><input type="checkbox"/> Consolidar la organización gremial del sector.</li></ul>



## RETOS ESTRATÉGICOS: TRANSPORTE

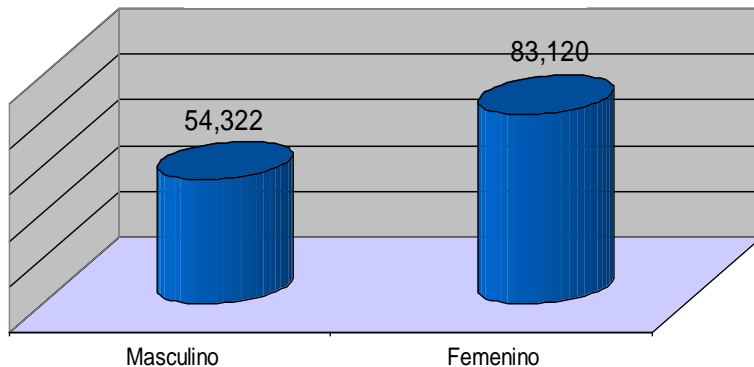
- Ordenamiento del tráfico de la ciudad con la reorganización de las rutas actuales, establecimiento de parqueos y de rutas expresas.
- Reorganización del sistema de terminales.
- Mejoramiento de la red vial y de su señalización.
- Consolidar la organización gremial del sector.
- Sistema de transporte masivo integrado con el AMSS



## DIAGNOSTICO DE SALUD



POBLACIÓN ATENDIDA POR SEXO EN EL  
HOSPITAL SAN RAFAEL DURANTE EL AÑO 2001



Tasas  
(Escala Municipal)

Natalidad	2.33 %
Mortalidad General	12.9 %
Mortalidad Materna	0 %
Fecundidad	9.54 %
Mortalidad Infantil menor de un año.	1.8 x 1000
Mortalidad infantil menor de cinco años.	1 x 1000

El municipio de Santa Tecla cuenta con la siguiente infraestructura de salud: un hospital de carácter regional y 2 Unidades de Salud, 5 casas de Salud en los Cantones. El Seguro Social cuenta con: 1 Unidad Médica, 2 Clínicas Comunes y una Unidad Quirúrgica (5º Piso de Hospital San Rafael) y 2 Hospitales privados.

El Hospital San Rafael tiene una cobertura a nivel departamental, según datos proporcionados por ellos, en el año 2001 se atendieron 137,442 pacientes de los cuales 54,322 eran masculinos y 83,120 femeninos. En el caso de las dos unidades de salud reportan un total de 166,441 pacientes atendidos, de los cuales 82,281 son masculinos y 84,160 son femeninos.

En términos de accesibilidad, fuentes del hospital manifiestan que para los habitantes del área rural existe dificultad de acceso, considerando que se encuentra ubicado en la zona urbana.

Las unidades de salud tienen una atención focalizada de acuerdo a la población que atienden, para el caso la Unidad de Salud Dr. Alberto Aguilar Rivas atiende la población de los cantones: Sacazil, Alvarez, El Limón, El Progreso, Los Amates, Victoria y Cantón San Juan Los Planes es del municipio de Quezaltepeque. La Unidad de Salud Dr. Carlos Díaz del Pinal atiende los cantones: El Matazano, Ayagualo, El Triunfo y Las Granadillas. Igual que en el caso del hospital el personal de las unidades de salud consideran que para las personas que vienen de los cantones existe dificultad en el acceso por su ubicación en la zona rural.

En algunos cantones existen Casas de salud que atienden la consulta general estas son: Cantón Alvarez, El Progreso y El Matazano. Estas casas de salud tienen un equipamiento muy escaso y poco personal.



## DIAGNOSTICO DE SALUD



Aunque no se obtuvieron los datos de la población de médicos empleada en el Hospital San Rafael, contando con la existente en las unidades de salud esta podría llegar a los 150. Al relacionar la cantidad de población atendida con el número de médicos tenemos que por cada médico hay una población de 2025 pacientes.

Datos aparecidos en la página web del Ministerio de Salud ofrecen los siguientes datos de personal para el año 2000: 148 Médicos, 15 promotores y 75 enfermeras.

En el municipio se registra una tasa de mortalidad infantil en menores de un año de 1.8 por cada mil nacidos vivos, mientras que la tasa de mortalidad infantil de menores de 5 años es de 1.0 por cada mil nacidos vivos. En el departamento la mortalidad infantil es de 8 por cada mil nacidos vivos mientras que en el nivel nacional es de 35 por cada mil nacidos vivos.

Las causas de morbilidad en el municipio son las enfermedades de carácter respiratorio y gastrointestinal, tanto en niños como en adultos. Las primeras cinco causas de morbilidad en niños dentro del municipio son las siguientes: Infecciones respiratorias agudas, enfermedades gastrointestinales, parasitismo, infección vías urinarias, bronquitis agudas.

En los adultos las primeras cinco causas de morbilidad en el municipio son las siguientes: Infecciones respiratorias agudas, diarrea aguda, parasitismo, conjuntivitis, Dermatitis.

La municipalidad conjuntamente, con el Ministerio de Salud han desarrollado en los años de 2001 y 2002 una serie de campañas que tienen que ver con la erradicación del Dengue Hemorrágico y el Cólera.

La falta de personal médico, la poca existencia de puestos de salud en los cantones, el escaso aprovisionamiento de medicinas, mobiliario y equipo en las unidades de salud y hospital y la poca participación de la población en el tema son los principales problemas de este sector.



## FODA DE SALUD



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizaciones que velan por la salud (Comités de Salud en Comunidades, Comité de Emergencia) y alguna articulación intersectorial.</li> <li>▪ Recurso humano capacitado y con disposición al trabajo.</li> <li>▪ ISSS atiende en salud primaria a asegurados y no asegurados.</li> <li>▪ Distribución adecuada de infraestructura, equipo y personal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Falta de cobertura en: información sobre salud preventiva, infraestructura, equipo, medicamentos de calidad.</li> <li>▪ Poco involucramiento de la comunidad y otras instancias en el tema de salud y resistencia al cambio en la población.</li> <li>▪ Falta de apoyo sostenido y sostenible a la educación en salud y no existe promoción de la misma</li> <li>▪ Falta seguimiento y capacitación permanente a los Comités de Salud</li> <li>▪ Localización de Santa Tecla en zona de alto riesgo.</li> <li>▪ Deficiente sistema de alcantarillado. No existe tratamiento adecuado de aguas negras, servidas y desechos sólidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existencia de organizaciones y personas que quieren cambiar el sistema de salud.</li> <li>▪ Existencia y apoyo de Organizaciones no Gubernamentales nacionales y de la cooperación internacional, vinculadas al tema de salud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Probabilidad de privatización del sistema de salud.</li> <li>▪ Marco legal obsoleto impide aplicar medidas.</li> <li>▪ Interferencia negativa de intereses partidarios.</li> <li>▪ Débilidad o falta de aplicación de política y regulación ambiental.</li> <li>▪ Existencia de condiciones de alto riesgo y vulnerabilidad ambiental.</li> <li>▪ Falta de un procurador que vele por el medio ambiente.</li> <li>▪ Centralización nacional limita toma de decisiones locales.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Salud 21 de Abril del 2002.



## DIANGOSTICO DE SALUD



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Distribución adecuada de infraestructura de salud en el municipio.</li><li>• Comité de Emergencia Municipal</li><li>• Apoyo de la Cooperación Internacional</li><li>• Comités de Salud en algunas comunidades.</li><li>• ONG´s y organizaciones sociales que contribuyen con la salud.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Construcción de infraestructura dañada y ampliación de la cobertura de salud.</li><li>• Promoción y ejecución de programas permanentes de Educación en salud preventiva</li><li>• Construcción de planta de tratamiento de aguas negras y servidas.</li><li>• Modernización del sistema de drenaje y alcantarillado.</li><li>• Tratamiento integral de los desechos sólidos</li><li>• Ampliar la creación de Comités de Salud locales</li><li>• Creación de la Clínica Municipal.</li><li>• Control y vigilancia de la higiene de alimentos que se manipulan y comercializan en el municipio.</li><li>• Control y vigilancia de negocios de venta de alcohol y prostitución.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa de Salud, 21 de Abril del 2002.





## DIAGNOSTICO DE SALUD



### RETOS ESTRATEGICOS DE SALUD

- Desarrollar servicios de salud más accesibles y de mejor calidad para la población.
- Promover y fortalecer la organización comunitaria para la salud.
- Mejorar la infraestructura y equipamiento existente.
- Recurso humano suficiente e idóneo para la atención de la consulta general, como de especialidades.

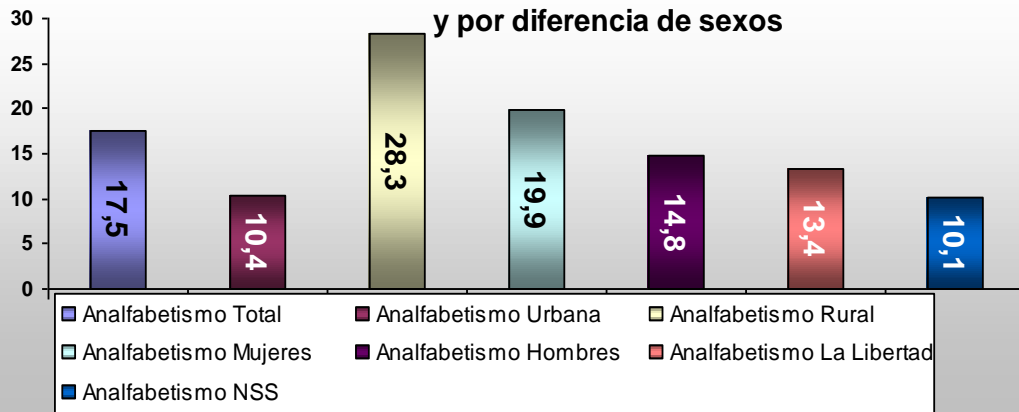
Fuente: FODA de la Mesa de Salud, 21 de Abril del 2002.



## DIAGNOSTICO DE EDUCACIÓN



Tasas de analfabetismo nacional, departamental, municipal y por diferencia de sexos

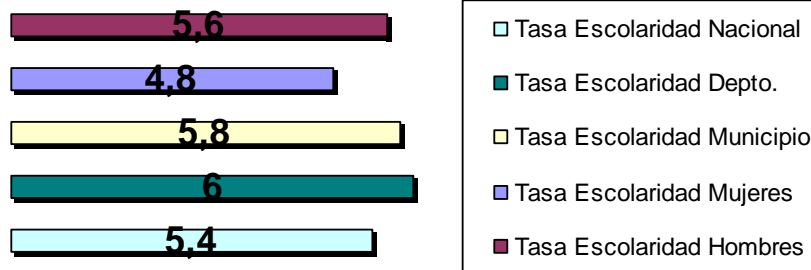


La tasa de analfabetismo a nivel nacional para 2000 fue de 17.5%, es decir 836,695 personas de 10 años y más no saben leer y escribir a nivel nacional. Si se analiza por área geográfica la diferencia entre ambas es significativa ya que, mientras en el área urbana es de 10.4% en el área rural es del 28.3%.

De acuerdo al sexo, son las mujeres las que presentan a nivel nacional el mayor porcentaje de analfabetismo, 19.9%, respecto a la de los hombres que fue de 14.8%.

Los departamentos que se ubican por debajo de la tasa de analfabetismo a nivel nacional de las personas de 10 años y más son: San Salvador con un 8.4%, Cuscatlán con un 13.9% y La Libertad con un 13.4% respectivamente. En lo que corresponde al municipio de Santa Tecla la tasa de analfabetismo es de un 10.1%.

Tasa de Escolaridad Nacional, departamental, municipal y por sexos



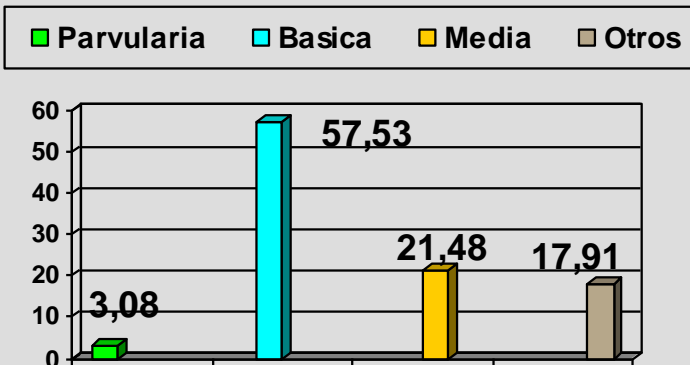
A nivel nacional, la Escolaridad promedio definida por el número de años aprobados por las personas de 6 años y más de edad es de 5.4 grados. Para el caso del Departamento de La libertad el promedio es de 6.0 grados y para el Municipio de Santa Tecla la escolaridad promedio es de 5.8 grados. Para las mujeres es de 4.8 en relación con los hombres que representan el 5.6.



## DIAGNOSTICO DE EDUCACIÓN



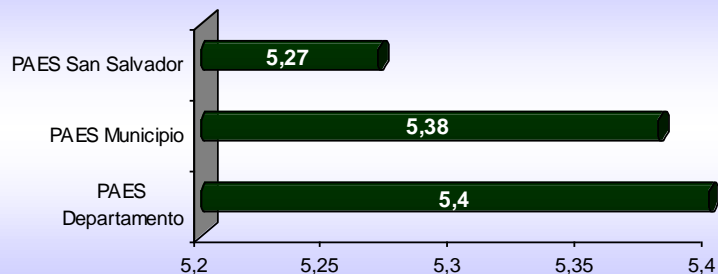
### Tasa de Asistencia Escolar por Niveles Educativos



Para el caso del departamento La Libertad la tasa de asistencia escolar es de 26.8% de un total de 446,568 personas. En el caso del Municipio de Santa Tecla hay una tasa de asistencia escolar de 34.3% de un total de 87,029 personas de más de 5 años de edad. La tasa de asistencia en el nivel parvulario es de 3.08 %: en el nivel básico es de un 57.53% y en el nivel de bachillerato es de 21.48 %, el restante 17.91% lo cubren las carreras técnicas no universitarias, el técnico universitario y el nivel superior universitario.

La calidad de la educación medida por los resultados obtenidos a través de la Prueba de Aprendizajes y Aptitudes para Egresados de Educación Media, PAES al final de la educación media, muestra para el año 2000, diferencias considerables por áreas geográficas, para el caso el departamento de la Libertad se ubicó en el primer lugar con una calificación promedio de 5.4. En el caso del Municipio de Santa Tecla fue de 5.38

### Resultados de PAES



Los centros educativos se dividen en carácter público y privado, tanto a nivel rural como urbano. Para el 2001 había un total de 104 centros educativos de los cuales 34 son públicos y de ellos 17 están ubicados en la zona rural y 17 en la zona urbana. Respecto a los centros educativos privados hay un total de 70 ubicados todos en la zona urbana. En los caseríos son casi inexistentes los Centros Educativos de nivel parvulario reflejando una condición crítica en lo que respecta al desarrollo de las capacidades psicomotrices y de estimulación temprana.



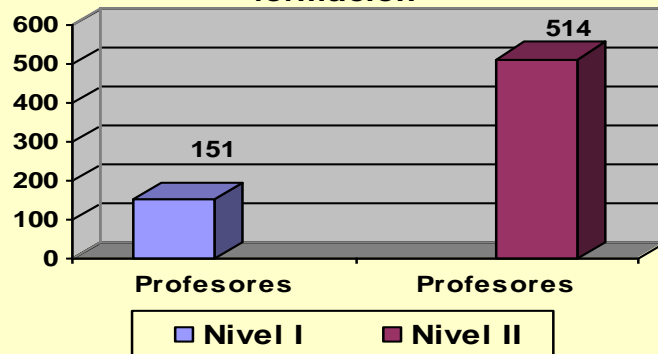
## DIAGNOSTICO DE EDUCACIÓN



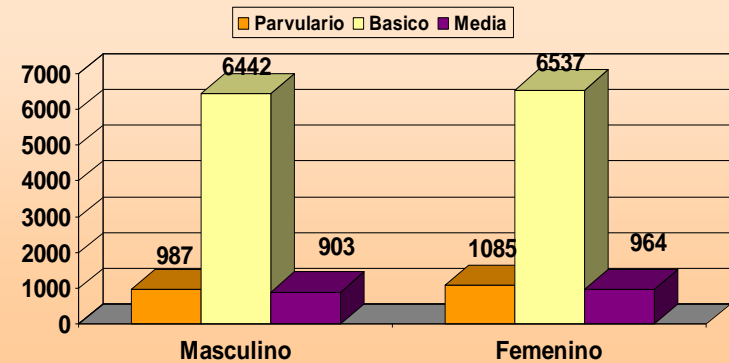
A nivel de los centros escolares oficiales hay 665 profesores, de los cuales hay 151 de nivel I y 514 de nivel II. Para el 2001 hubo una cobertura educativa de 16,918 alumnos de los niveles parvulario, básico y medio. El promedio de alumnos por profesor es de 25.44 alumnos. El Total de profesores es 1,764; por lo tanto en los centros escolares privados hay aglutinados 1,099 profesores.

El nivel parvulario para la matrícula final de 2001 registro 2,072 alumnos de los cuales 987 son del sexo masculino y 1085 femenino; en el nivel básico se registraron 12,979 alumnos de los cuales 6442 son masculinos y 6,537 son femeninas; y en el nivel medio hubo una matrícula final de 1,867 alumnos, 903 masculinos y 964 femenino.

Número de profesores por nivel de formación



Matrícula Final Año 2001 por sexo y Nivel educativo



La poca cobertura educativa en el nivel parvulario en el nivel rural, la falta de infraestructura y equipamiento educativo, la escasa formación de los docentes, el enfoque educativo que no responde a la realidad municipal y nacional se convierten en la problemática de fondo del sector.



## FODA DE EDUCACIÓN



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ubicación de la Televisión Nacional Educativa en el municipio (Canal 10)</li> <li>▪ Gran número de centros educativos privados</li> <li>▪ Mejora de calidad educativa con buena infraestructura educativa y recurso humano especializado e introducción de tecnología a centros escolares (centros de cómputo).</li> <li>▪ 2° Departamento a nivel nacional en población estudiantil</li> <li>▪ Distribución de centros oficiales en forma equitativa, entre el área rural y urbana del municipio.</li> <li>▪ Se tiene un alto nivel de la PAES a nivel nacional.</li> <li>▪ Se brinda un aporte presupuestario del GOES a centros escolares oficiales: Bonos de calidad.</li> <li>▪ Alcaldía subsidia maestros, ordenanzas y personal administrativo educativo, en el área rural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promoción automática desmotiva la práctica de los hábitos de estudio en los alumnos.</li> <li>▪ No se entrega a las escuelas el material educativo y administrativo en tiempo oportuno.</li> <li>▪ Proceso educativo sin visión de futuro, ya que carece de paradigmas educativos que respondan a la realidad municipal.</li> <li>▪ Por falta de oportunidades en el municipio se produce la migración de personas formadas, las cuales también pierden su identidad y sentido de pertenencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Crear iniciativas productivas que aprovechen el recurso humano formado en el municipio, aprovechando la relación existente entre municipalidad y empresarios locales.</li> <li>▪ Desarrollar experiencias que contribuyan a la construcción de paradigmas educativos</li> <li>▪ Fortalecimiento de la pequeña empresa.</li> <li>▪ Llevar la educación más allá de un centro escolar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implementación de un modelo educativo tradicional</li> <li>▪ Falta de apoyo técnico y financiero al espíritu emprendedor de la gente.</li> <li>▪ Falta de escuela normal para la capacitación y actualización permanente de los maestros.</li> <li>▪ MINED y currícula están divorciados de la realidad del municipio.</li> <li>▪ Implementación de currícula inflexible.</li> <li>▪ El personal docente nuevo no conoce la realidad de la localidad.</li> <li>▪ Por las próximas elecciones existe posibilidad de cambios políticos en la administración.</li> <li>▪ Tendencia a la privatización de la educación.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Educación 25 de mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO DE EDUCACIÓN



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Infraestructura educativa en buenas condiciones</li><li><input type="checkbox"/> Ubicación de la Televisión Nacional Educativa (Canal 10) en el municipio.</li><li><input type="checkbox"/> Porcentaje del Presupuesto Municipal destinado al Subsidio de maestros, ordenanzas y personal administrativo educativo en el área rural.</li><li><input type="checkbox"/> Amplia oferta de Centros Educativos privados y Nacionales.</li><li><input type="checkbox"/> Recurso humano profesional especializado.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Escuela Normal para capacitar y actualizar permanentemente a los maestros.</li><li><input type="checkbox"/> Bibliotecas y centros de investigación accesibles a la población.</li><li><input type="checkbox"/> Crear estrategias de motivación y concientización de los padres para una mayor participación en la educación de sus hijos (as), ya que existe una mayor participación de las madres.</li><li><input type="checkbox"/> Incrementar la matrícula y mantener la asistencia escolar de las niñas en el área rural.</li><li><input type="checkbox"/> Realizar reformar curriculares, con el objetivo de formar personas con capacidad emprendedora y transformadoras de su realidad.</li><li><input type="checkbox"/> Incorporación laboral y a la educación superior, de los estudiantes de bajos ingresos.</li><li><input type="checkbox"/> Desarrollo de programas educativos apegados a la realidad del municipio.</li><li><input type="checkbox"/> Mayor cobertura de la educación parvularia en el área rural.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Educación 25 de mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO DE EDUCACIÓN



### RETOS ESTRATEGICOS DE EDUCACION

- Mantener y ampliar la calidad y cobertura educativa.
- Ampliar el servicio educativo del nivel parvulario en el área rural.
- Reformar currícula para formar personas con capacidad emprendedora y de transformación de su realidad.
- Actualizar y capacitar permanentemente el recurso docente.



## DIAGNOSTICO DE DEPORTES



El Municipio de Santa Tecla, cuenta en el área de deportes con las siguientes infraestructuras:

- Polideportivo: Que tiene cuatro Federaciones en las disciplinas de Natación, Gimnasia, Tiro con Arco, Tenis y un Albergue Deportivo.
- El Cafetalón que cuenta con la disciplinas de football y softball masculino y femenino.
- Estadio " LAS DELICIAS"
- Predios de áreas verdes en diferentes colonias y canchas de fútbol a nivel cantonal.

En el caso del polideportivo y del estadio "Las Delicias" la administración esta a cargo del Instituto Nacional de los Deportes, INDES. El Cafetalón es administrado por un comité conjunto de ciudadanos y municipalidad, en el caso de las zonas verdes de las colonias estas son administradas por comites de vecinos o por la municipalidad.

Por no contar con los datos no se ha podido determinar el número de población que esta inscrita en alguna disciplina deportiva, por lo que se recomienda a cada uno de estos escenarios deportivos que lleven las respectivas estadísticas de la población que atienden.

Entre los principales problemas de este sector podemos mencionar los siguientes: Poca promoción de los deportes, poca accesibilidad de la población a los centros deportivos como el polideportivo o estadio "Las Delicias", no hay políticas, recursos y personal para el deporte en el nivel municipal, las decisiones se toman a escala nacional y no municipal.

La municipalidad tiene muy poca incidencia en la administración de los centros deportivos del municipio.

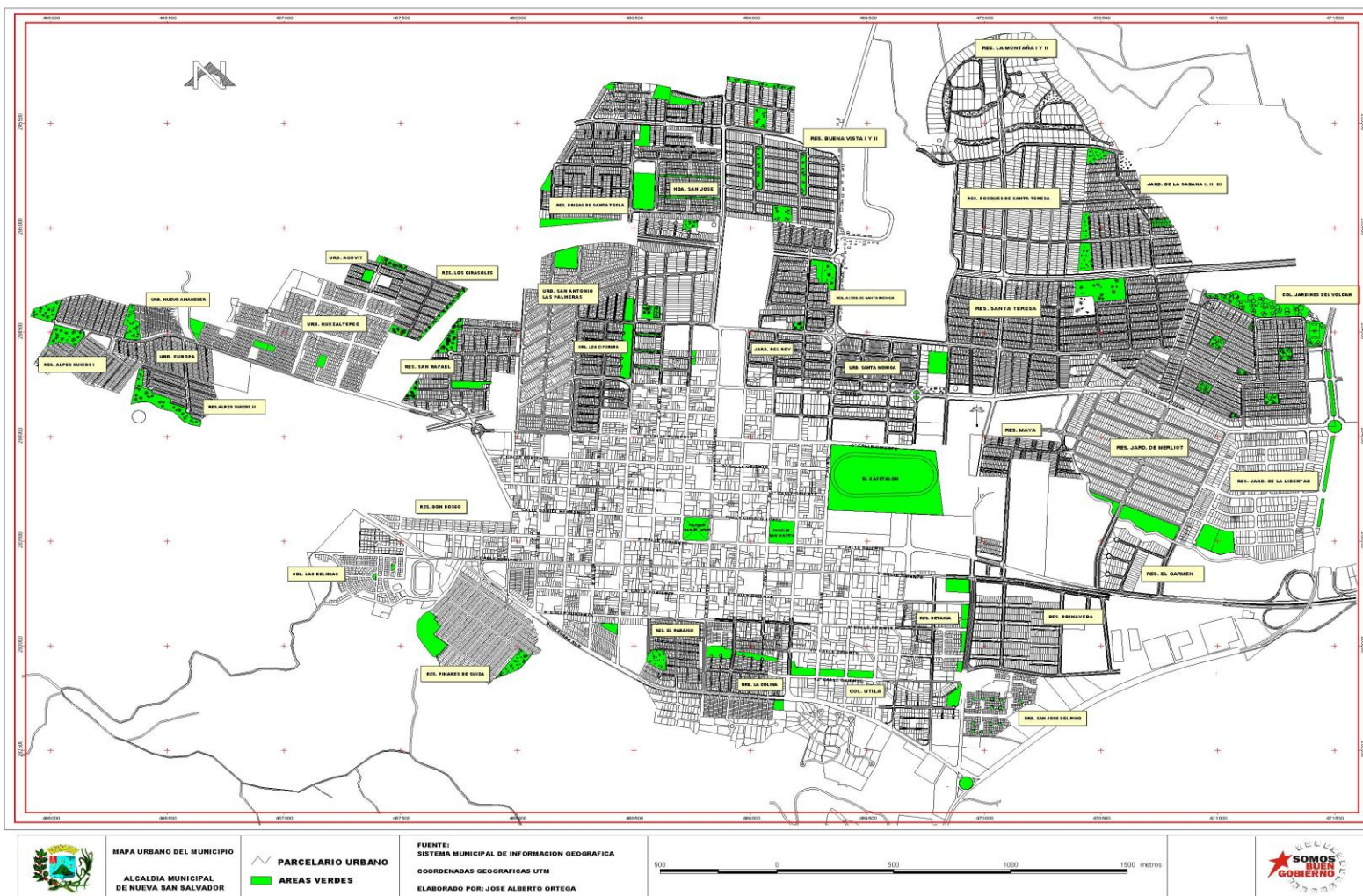




# Plan Estratégico Participativo Santa Tecla



## Módulo II: Diagnóstico del Municipio Diagnóstico Sectorial





## FODA DE DEPORTES



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Escenarios deportivos como El Cafetalón, Polideportivo, y en centros educativos</li> <li>▪ Recursos humanos con conocimientos técnicos. y deportistas destacados en distintas ramas deportivas.</li> <li>▪ Masificación de ciertas ramas deportivas</li> <li>▪ Ubicación geográfica del municipio.</li> <li>▪ Población interesada en la actividad deportiva, con gran cantidad de jóvenes y adultos deportistas,</li> <li>▪ El municipio cuenta con deportistas destacados en distintas ramas deportivas, incluyendo algunos renombrados.</li> <li>▪ Todas las escuelas interesadas en el desarrollo físico y deportivo de sus alumnos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En general, existe poca difusión de los diversos deportes, los medios de comunicación promocionan más el fútbol, básquetbol y no difunden los demás deportes</li> <li>▪ El polideportivo sólo es para los deportistas de alto rendimiento y El Cafetalón cuenta con infraestructura poco accesible.</li> <li>▪ Infraestructura y equipo donado a INDES, pero no se tiene acceso a ellos, no se pueden usar.</li> <li>▪ Las decisiones en relación al deporte, se toman a nivel nacional, poca incidencia a nivel municipal.</li> <li>▪ El Estadio de Las Delicias, ahora que pertenece al INDES cobra cuotas de ¢1,500.00 para su uso.</li> <li>▪ El Ministerio de Educación cerró la Escuela de Educación Física.</li> <li>▪ En el municipio no se cuenta con entrenadores /profesores, ni Plan de acción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Empresas locales que podrían apoyar el desarrollo del deporte.</li> <li>▪ Relaciones internacionales que la Alcaldía puede aprovechar para contribuir al desarrollo del deporte (entrenadores, intercambio)</li> <li>▪ Presencia de instituciones gubernamentales que apoyan el deporte.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desmotivación de la práctica deportiva por falta de estímulos</li> <li>▪ Inseguridad</li> <li>▪ Falta de apoyo por parte de los padres</li> <li>▪ Burocracia de instituciones estatales limitan el acceso de la población en general a la práctica del deporte.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Deportes Junio del 2002.



FODA DE DEPORTES (Continuación)



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apoyo de la municipalidad para la práctica pública del deporte con: personal, dotación de uniformes, mantenimiento de las instalaciones y promoción de encuentros deportivos.</li> <li>▪ La mayoría de Colonias del área urbana cuentan con áreas recreativas y deportivas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ No se cuenta con un diseño técnico metodológico y cultura para la formación de deportistas, se requiere de: técnicas, ejercicio, nutrición, disciplina, motivación, entre otros.</li> <li>▪ No se tiene personal especializado en metodología para el deporte infantil y se trabaja con niños mal alimentados, con malas condiciones de vida y mal entrenados.</li> <li>▪ Recurso humano calificado no es suficiente para satisfacer la demanda, o para masificar el deporte</li> <li>▪ Enfoque de algunos deportes sólo para hombres o sólo para mujeres.</li> <li>▪ El Cafetalón cuenta con infraestructura poco accesible y no reúne las condiciones básicas necesarias.</li> <li>▪ Las colonias cuentan con infraestructura deportiva en malas condiciones</li> <li>▪ Limitaciones económicas para dotar a los deportistas de uniformes, pelotas, zapatos, etc.</li> <li>▪ Falta del mantenimiento adecuado de las instalaciones recreativas y deportivas de las colonias del área urbana.</li> </ul>		

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Deportes Junio del 2002.



## DIAGNOSTICO DE DEPORTES



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Escenarios deportivos como El Cafetalón, Polideportivo, y en centros educativos.</li><li>▪ Recursos humanos con conocimientos técnicos y deportistas destacados en distintas ramas deportivas.</li><li>▪ Masificación de ciertas ramas deportivas</li><li>▪ Población interesada en el desarrollo de la actividad deportiva, con gran cantidad de jóvenes y adultos deportistas,</li><li>▪ Centros educativos interesados en el desarrollo físico y deportivo de sus alumnos y cuentan con infraestructura deportiva</li><li>▪ La municipalidad promueve la práctica pública del deporte.</li><li>▪ Contar con instalaciones recreativas y deportivas en las colonias del área urbana.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Masificar la práctica de las distintas disciplinas deportivas</li><li>▪ Incrementar, mejorar y facilitar el acceso a la infraestructura técnica, y equipos deportivos que se encuentra en el municipio</li><li>▪ Crear la Escuela de Educación Física Local, que cuente con entrenadores, profesores, el intercambio de experiencias con los deportistas destacados y plan de acción deportivo del municipio.</li><li>▪ Crear políticas de estímulo e incentivos de la práctica deportiva.</li><li>▪ Crear una política de recreación del municipio.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Deportes Junio del 2002.



## DIAGNOSTICO DE DEPORTES



### RETOS ESTRATEGICOS DE DEPORTES

- Promover alianzas estratégicas entre el INDES, gobierno municipal y la empresa privada en pro del desarrollo del deporte.
- Promoción de la actividad deportiva en el municipio.
- Crear la Escuela de Educación Física Municipal de atletas de alto rendimiento.
- Incrementar y facilitar el acceso a la infraestructura y a las diversas disciplinas deportivas que se encuentran en el municipio

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Deportes Junio del 2002.



## DIAGNOSTICO: MUJERES



### POBLACION TOTAL DEL MUNICIPIO AL 2002

TOTAL			AREA URBANA		AREA RURAL	
TOTAL	H	M	TOTAL	%	TOTAL	%
164,171	75,519	88,652	150,720	91.81	13,451	8.19

### POBLACION POR RANGOS DE EDAD

POBLACION	TOTAL	MUJERES	HOMBRES
De 0 a 9 años	35,752	17,899	17,853
De 10 a 19 años	35,352	18,458	16,894
De 20 a 29 años	32,300	18,397	13,903
De 30 a 39 años	25,165	13,875	11,290
De 40 a 49 años	14,873	7,714	7,159
De 50 a 59 años	9,055	5,098	3,957
De 60 a 69 años	6,317	3,840	2,477
De 70 a 79 años	3,554	2,217	1,337
De más de 80 años	1,803	1,154	649
<b>TOTAL</b>	<b>164,171</b>	<b>88,652</b>	<b>75,519</b>

Según estimaciones realizadas por la municipalidad de Santa Tecla para el 2001 habría una población de 164,171 personas de las cuales 88,652 son mujeres lo cual representa el 52% del total de la población. En su mayoría esta población de mujeres estaría distribuida en un alto porcentaje entre las edades de los 10 a los 39 años de edad, representando un 57% del total de su población.

#### DIAGNOSTICO DE EDUCACION:

La matrícula final del año 2001, del Ministerio de Educación, registra un total de 16,918 alumnos, de los cuales 8,232 son Hombres y 8596 son mujeres. La Mesa sectorial de Mujeres del Municipio, reconoce como una de sus principales fortalezas, el amplio porcentaje de mujeres con formación académica.

La escolaridad promedio definida por el número de años aprobados por las personas de 6 años y más de edad es de 5.4 grados. Para el Municipio de Santa Tecla la escolaridad promedio es de 5.8 grados. Para las mujeres es de 4.8 en relación con los hombres que representan el 5.6.

En cuanto a la participación de los padres de familia en la educación de sus hijos, en el área rural participan más las mujeres.

#### DEPORTES:

La Mesa Sectorial de Recreación y Deporte, demanda la creación de una política de género para el deporte, ya que algunas disciplinas deportivas tienen enfoque sólo para hombres o sólo para mujeres, teniéndose una mayor difusión y promoción del fútbol, basquetbol y algunas veces el voleibol, lo cual limita la participación de las mujeres en las diversas disciplinas existentes. También se observa mayor participación de las madres en la formación deportiva de los hijos.

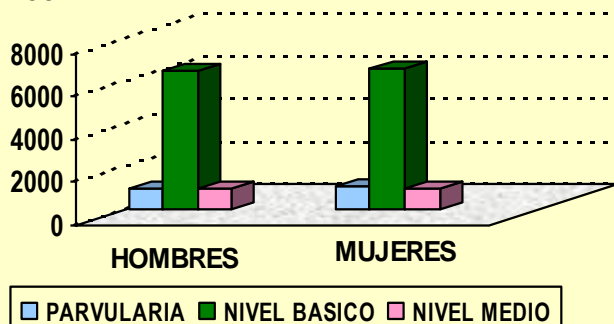


## DIAGNOSTICO: MUJERES



**MATRICULA FINAL POR NIVEL EDUCATIVO  
EN EL 2001**

ALUMNOS



### **POLITICA:**

Se encuentra apertura del gobierno local al tema de equidad de género, contando con un proceso de formulación de una Política de Equidad de Género. La participación en el Concejo Municipal de 18 miembros, 6 son mujeres (33.3%) y 12 hombres (66.6%).

### **SALUD:**

Para la atención de salud se cuenta con el Hospital San Rafael, para atender los 22 municipios del Departamento de La Libertad, atendiendo en el año 2001 a una población de 137,442 habitantes, de los cuales 83,120 fueron mujeres. Teniendo un índice de mortalidad materna de 0%. En la Unidad de salud Aguilar Rivas, durante el año 2001 se atendió un total de 81,368 pacientes de los cuales 40,936 fueron mujeres.

En el año 2002, de los partos ocurridos 3429 se atendieron con atención médico hospitalaria, 28 con partera. Se cuenta con 82 parteras registradas y se capacitaron 61 parteras. En unidad de Salud, se realizaron 3,509 citologías cérvico vaginales, de las cuales 78 fueron positivas.

De los casos de planificación familiar de hombres y mujeres: 947 se realizaron en Unidad de Salud y 203 en casa de salud. De ellos las usuarias activas entre 15 y 19 años fueron 260.

Se realizaron 176 controles de nutrición materno infantil en embarazo en Unidad de Salud. Se desarrollaron sesiones educativas sobre salud sexual y reproductiva, 191 sesiones en Unidad de Salud y 1432 sesiones en Hospital. No obstante, la carencia de una política de educación sexual y reproductiva, es una de las principales demandas de las mesa sectorial de Mujer y Jóvenes.

Los ejes centrales de la problemática de este sector giran en torno a: Carencia de espacios de inclusión de las mujeres, desigualdad de participación en lo político, económico, social y laboral respecto al hombre y la incidencia de patrones machistas en la población joven.



## DIAGNOSTICO: MUJERES



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Amplia participación de las mujeres del área urbana, en la comunidad, el comercio y en todos los aspectos del desarrollo municipal.</li> <li><input type="checkbox"/> Existe claridad del rol de la mujer en ciertos sectores de la sociedad.</li> <li><input type="checkbox"/> Alto porcentaje de mujeres con formación académica.</li> <li><input type="checkbox"/> Creación de espacios de sensibilización y educación de las nuevas generaciones.</li> <li><input type="checkbox"/> Existencia de un marco legal institucional y coordinación de esfuerzos interinstitucionales.</li> <li><input type="checkbox"/> Apertura del Gobierno Municipal al tema y una política municipal de equidad de género aprobada.</li> <li><input type="checkbox"/> La oportunidad de aplicar todo tipo de acciones afirmativas que disminuyan la discriminación y subordinación de las mujeres.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Implementar iniciativas de apoyo a un alto porcentaje de mujeres cabezas de hogar.</li> <li><input type="checkbox"/> Impulso de políticas tendientes a elevar el autoestima de las mujeres y disminuir la reproducción de patrones machistas.</li> <li><input type="checkbox"/> Promover la organización y reducir la desigualdad de la participación política de la mujer.</li> <li><input type="checkbox"/> Promover el acceso de las mujeres a cargos de jefaturas en el ámbito laboral.</li> <li><input type="checkbox"/> Promover la actividad de instituciones de apoyo a la mujer en el municipio.</li> <li><input type="checkbox"/> Divulgar la existencia de instrumentos legales e instituciones de apoyo a la mujer.</li> <li><input type="checkbox"/> Elaboración y ejecución de políticas de prevención de desastres con enfoque de género.</li> <li><input type="checkbox"/> Erradicación de la pobreza, desempleo y violencia.</li> <li><input type="checkbox"/> Buena cobertura y calidad de atención en salud sexual y reproductiva.</li> <li><input type="checkbox"/> Facilitar el acceso al crédito</li> <li><input type="checkbox"/> Amplia divulgación de la Política de Género en todas las instancias municipales para que sean asumidas las responsabilidades por acciones y áreas.</li> <li><input type="checkbox"/> Legalizar una organización municipal de mujeres.</li> <li><input type="checkbox"/> Sensibilizar y generar conciencia todas las personas, cualesquiera que sean sus funciones, sobre la implementación de la Política de Género.</li> <li><input type="checkbox"/> Apertura a la firma de convenios de cooperación con instancias nacionales e internacionales.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Mujeres 18 de mayo del 2002.





## DIAGNOSTICO: MUJERES



## RETOS ESTRATEGICOS: MUJERES

- Promover la organización de las mujeres.
- Crear empleo e iniciativas emprendedoras para las mujeres.
- Impulsar políticas tendientes a reducir la desigualdad de género
- Generar alianzas interinstitucionales para el apoyo de las mujeres del municipio.



## DIAGNOSTICO DE JOVENES



Edad	TOTAL			URBANA			RURAL		
	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M
15 a 19 años	12,048	5389	6659	10380	4575	5805	1668	814	854
20 a 24 años	11,743	5111	6632	10352	4439	5913	1391	672	719
25 a 29 años	10,622	4562	6060	9522	4042	5480	1100	520	580
<b>Total</b>	<b>34,413</b>	<b>15062</b>	<b>19351</b>	<b>30254</b>	<b>13056</b>	<b>17198</b>	<b>4159</b>	<b>2006</b>	<b>2153</b>

La población joven de Santa Tecla se encuentra integrada por habitantes comprendidos entre las edades de 15 a 29 años.

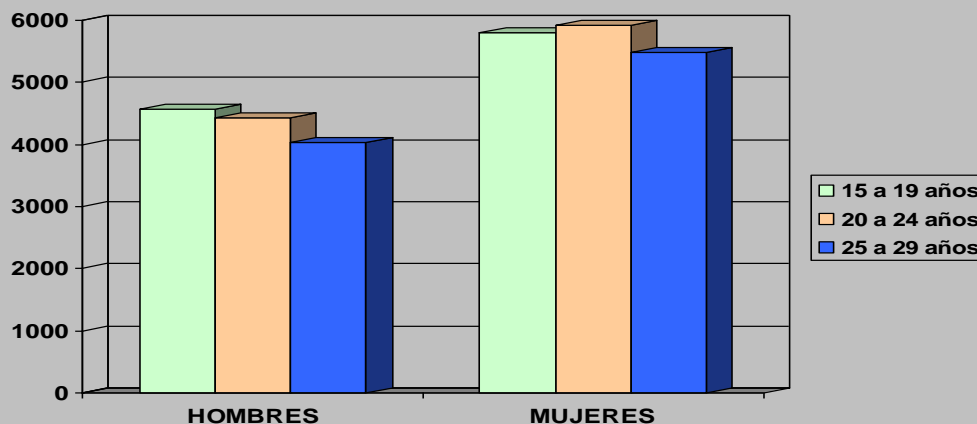
La población de jóvenes es de 34,413, de los cuales 19,351 son mujeres y 15,062 son hombres. La mayor cantidad de población joven esta radicada en la zona urbana del municipio, siendo el sector femenino el más numeroso.

De la población económicamente activa de los jóvenes el mayor porcentaje está constituido por el sexo masculino, y de la población económicamente activa el mayor porcentaje está constituido por la población femenina.

Respecto a la población económicamente activa de los jóvenes en el área urbana el 50.41% es del sexo femenino, mientras que en el área rural el 83.73% corresponde al sexo masculino.

Santa Tecla es uno de los municipios a escala nacional con los mejores niveles educativos, por lo que los jóvenes pueden acceder a una educación de calidad y que cubre una buena demanda de población. Según datos de la regional del Ministerio de Educación la tasa de asistencia escolar es de un 34.3% y la tasa de educación formal es de 86.1%.

Población Joven del municipio Area Urbana

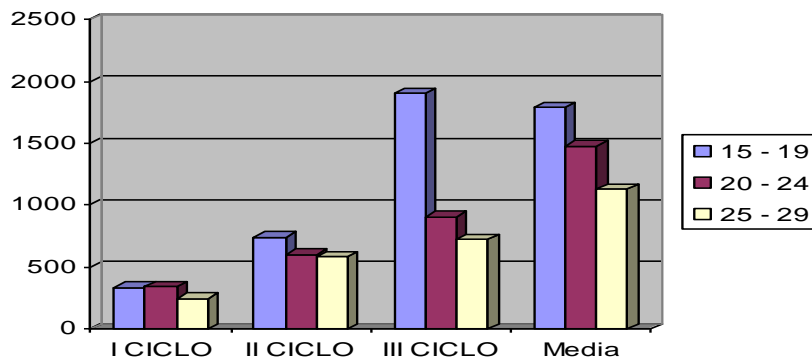




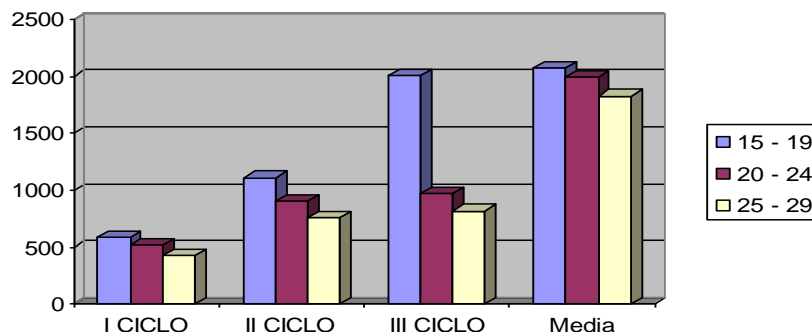
## DIAGNOSTICO DE JOVENES



NUMERO DE JOVENES POR NIVEL ACADÉMICO  
DEL I A EDUCACIÓN MEDIA, POR RANGO DE  
EJEDAS DEL SECTOR MASCULINO



TASA DE JOVENES POR NIVEL ACADÉMICO DEL I AL III  
CICLO, POR RANGO DE EJEDAS DEL SECTOR  
FEMENINO



En cuanto al nivel educativo alcanzado por la juventud, el mayor porcentaje se ubica en educación media. Los gráficos nos ilustran sobre el número de población estudiantil joven en el municipio por nivel educativo, como se observa la población joven del sexo femenino es mayor que la masculina en todos los niveles educativos.

La existencia de instituciones tanto públicas como privadas que apoyan al sector juvenil son muy escasas en el territorio municipal, al realizar el estudio se pudo constatar que Plan Internacional y las Aldeas SOS tienen locales y albergues juveniles, en el caso del sector público el Instituto Técnico Centro Americano, ITCA tiene programas de formación técnica vocacional para los jóvenes.

Además el contar con amplias zonas deportivas y recreativas crea oportunidades a las y los jóvenes para que puedan ejercer una disciplina deportiva

Teniendo en cuenta estos datos la problemática del sector está enfocada en: carencia de oportunidades de empleo, capacitación y desarrollo de iniciativas para la población joven, desorganización del sector, pocas iniciativas que colaboren en el desarrollo integral de la población joven y la falta de una política municipal que fortalezca al sector.



## DIAGNOSTICO DE JOVENES



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existe un pequeño sector de jóvenes organizados, que han mostrado capacidad de movilización en situaciones coyunturales, como la defensa de la cordillera del Bálsamo, durante la emergencia de los terremotos. capacidad de servicio hacia la comunidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de políticas/ proyectos que promuevan el desarrollo integral de los jóvenes.</li> <li>Influencia de culturas externas negativas, tales como maras, modas, delincuencia.</li> <li>Existe una débil organización y participación en la solución de problemas sociales del municipio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apertura de espacio para la participación de los jóvenes</li> <li>Existencia de un marco jurídico e instituciones que apoyan a la niñez y juventud. velando por sus derechos, impartiendo capacitación laboral y técnica. , educación y organización comunitaria.</li> <li>La existencia de buena cantidad de centros educativos en el municipio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de condiciones sociales y económicas que impiden el desarrollo integral de los jóvenes y que favorecen el desarrollo de actividades delincuenciales.</li> <li>Falta de política de educación sexual y reproductiva, genera una explosión del crecimiento poblacional, embarazos juveniles y expone a la juventud a enfermedades de transmisión sexual.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Jóvenes 16 de Mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO DE JOVENES



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Existencia de diversas organizaciones juveniles urbanas, religiosas, deportivas.</li><li><input type="checkbox"/> Existencia de un alto porcentaje de centros educativos, rurales y urbanos; públicos y privados.</li><li><input type="checkbox"/> Existencia de infraestructura para la práctica del deporte y recreación para jóvenes: polideportivo, cafetalón, estadio Las Delicias, canchas de futbol cantonales, areas verdes y recreativas de las colonias del área urbana.</li><li><input type="checkbox"/> Existencia de instituciones que velan por los derechos de la juventud.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Suficientes espacios e infraestructura para realizar actividades recreativas y deportivas.</li><li><input type="checkbox"/> Planes de capacitación y orientación a los jóvenes para superar la visión de corto plazo y apoyar iniciativas del sector.</li><li><input type="checkbox"/> Plan de concientización y sensibilización hacia los jóvenes sobre la situación del medio ambiente.</li><li><input type="checkbox"/> Plan de educación en el rescate de los valores culturales y morales.</li><li><input type="checkbox"/> Diseño de un programa de aprovechamiento del tiempo libre de los jóvenes.</li><li><input type="checkbox"/> Plan de control del crecimiento poblacional</li><li><input type="checkbox"/> Diseño de programas de integración familiar y estabilidad económico-social.</li><li><input type="checkbox"/> Desarrollo de oportunidades económicas y capacitación técnica laboral para los jóvenes.</li><li><input type="checkbox"/> Desarrollo de política y proyectos que promuevan la organización y el desarrollo integral de la juventud, en las áreas económica, social y ambiental.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Jóvenes 16 de Mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO DE JOVENES



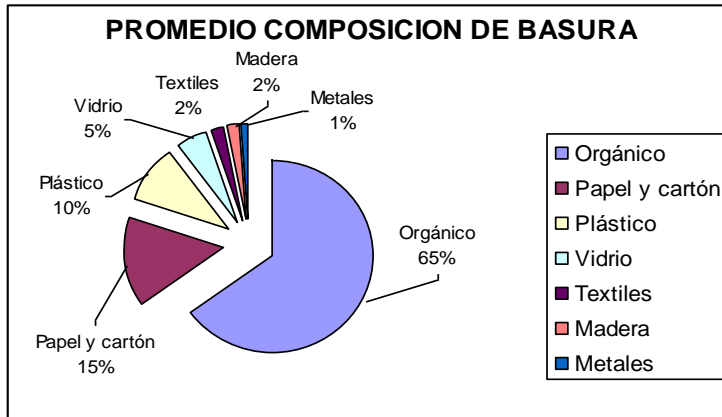
### RETOS ESTRATEGICOS DEL SECTOR JOVENES

- Promoción de la organización y coordinación del sector.
- Capacitación técnica y vocacional para los jóvenes.
- Creación de empleo y actividades empresariales para los jóvenes.
- Integración y estabilidad socio económica para la familia.
- Promoción del arte, cultura y deporte entre los jóvenes.
- Buen uso del tiempo libre.

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Jóvenes 16 de Mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO DE MEDIO AMBIENTE



Una de las consecuencias más visibles de la concentración poblacional en el área urbana es el rápido deterioro del medio ambiente, que se percibe en los siguientes aspectos principalmente: la generación de desechos sólidos y líquidos, la demanda de agua potable y el acceso a la tierra urbana; aspectos que actualmente están llegando a puntos críticos que pueden condicionar fuertemente la sostenibilidad del municipio, y del AMSS.

### Manejo de los desechos sólidos

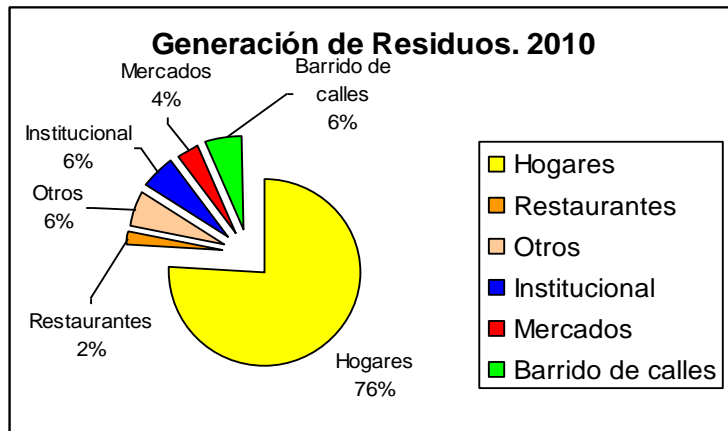
Según los estudios sobre la generación de residuos en el AMSS, Santa Tecla producía en 1999 un total de 34,011 ton/año, siendo el tercer municipio con mayor producción anual, y según las proyecciones se espera que, para el 2010, esta cifra aumente a 42,706 ton/año. Actualmente el municipio cuenta con una cobertura del 97.03% de servicio de recolección y una frecuencia de 3 veces/semana (en general) a 7 veces en el centro urbano.

La composición de desechos sólidos del municipio se presenta en el gráfico adjunto. El 65% de los desechos sólidos que se producen en el municipio es orgánico, lo que justifica el funcionamiento de una planta de compostaje. Actualmente la municipalidad lleva los desechos del mercado a una planta ubicada en la zona norte del municipio, sin embargo los desechos se presentan altamente mezclados lo cual dificulta su separación y uso.

Según proyecciones para el 2010, se espera que el Municipio de Santa Tecla genere 140.4 ton/día, de las cuales 106.8 (76.1%) son desperdicios domésticos. Esto se muestra en el gráfico de abajo.

La municipalidad cuenta con ocho camiones recolectores, actualmente en regular estado, así mismo subcontrata los servicios de recolección de dos microempresas sumando otros cuatro camiones más. En el área urbana el 70.49% de los inmuebles son atendidas por el servicio municipal, mientras que el 26.54%, por el particular. Actualmente el municipio sirve a un aproximado de 148,016 habitantes, quedando un 3% sin cobertura de recolección.

El costo por tonelada recolectada y transportada al relleno sanitario de Nejapa le representa al municipio \$ 58.40.





## DIAGNOSTICO DE MEDIO AMBIENTE



### Resultados de la prueba de pH en muestras de agua potable de Nueva San Salvador

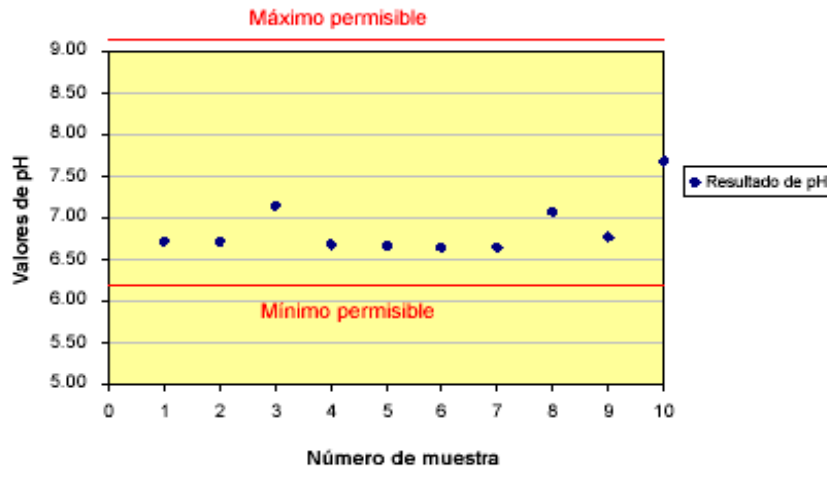


Gráfico 2.1. Resultados de prueba de pH

#### Calidad del agua.

A nivel del área urbana, se hizo un estudio de la calidad del agua que involucro a diez comunidades y colonias. El análisis físico – químico presenta valores aceptables, excepto para los niveles de calcio, magnesio y potasio, que se encuentran en niveles arriba de lo permitido, y el análisis bacteriológico ha dado resultados satisfactorios para 9 de las 10 muestras tomadas, encontrándose presencia de contaminación fecal en una de las muestras.

La municipalidad percibió en el 2001 un ingreso por tasas municipales del servicio de aseo un total de \$ 2,267,146.59 y los egresos reportados por tal servicio suman los \$ 2,387,529.19, lo cual representa un déficit de \$120,382.60 en la prestación del servicio.

#### Provisión de agua potable

El municipio es abastecido por dos fuentes principales de agua: 1) El sistema Zona Norte cuyo origen es el agua del Río Lempa, y 2) Agua subterránea la cual es extraída de los pozos por medio de sistema de bombeo. Entre ambos sistemas se le da cobertura al 90.9% de las viviendas rurales y urbanas del municipio, el restante 9.1% se abastece de ríos, manantiales u otras fuentes de agua.

Actualmente ANDA tiene registradas 30,325 conexiones en el municipio, lo que supone una atención de 141,315 habitantes, es decir el 93% de la población urbana; sin embargo en las zonas rurales la situación es distinta. Según los resultados de la consulta ciudadana, un alto porcentaje de los cantones en la zona rural del municipio carecen del servicio de agua potable domiciliario, la mayoría se abastece de cantareras ubicadas en las cercanías de los asentamientos.

La producción total de agua que se destina a Santa Tecla es de 1,300,000 m<sup>3</sup>/mes, sin embargo solamente se registra un consumo de 1,176,500 m<sup>3</sup>/mes, lo que supone la existencia de conexiones ilegales y fugas en la red que no son reportadas. Solamente con este excedente y al controlar estas irregularidades se podría ampliar la cobertura a unos 16,000 habitantes más.

Según Decreto Legislativo las tarifas por servicio de acueducto y alcantarillado son las siguientes:

-La tarifa mínima y fija para consumo residencial de hasta 10 m<sup>3</sup> es de \$ 2.29 por mes.





## DIAGNOSTICO DEL MEDIO AMBIENTE



### El acceso a tierra urbana y construcción del riesgo

La acelerada urbanización y concentración poblacional que caracterizó los años 80 s en el municipio, han generado grandes transformaciones territoriales sobre importantes áreas de bosque, principalmente de fincas de café de sombra, en las faldas del volcán de San Salvador y en la cordillera del bálsamo hacia el sur del municipio. La presión en estas zonas está afectando suelos de vocación agrícola y forestal, y en algunos casos, se están afectando las últimas zonas de recarga acuífera del país.

En el municipio de Santa Tecla, dos son las áreas más vulnerables: La zona norte, caracterizada por la riqueza en recurso bosque y la zona sur, fuertemente afectada en los terremotos de enero y febrero del 2001. En cada una de estas zonas se requiere de un estudio técnico que establezca con mayor definición las zonas de máxima protección y establecer una normativa que, en coordinación con la OPAMSS, permita el uso apropiado de las dos zonas.

La zona sur, al mismo tiempo no puede verse como aislada de las dinámicas que se generan alrededor de toda la Cordillera del Bálsamo, por lo que el análisis técnico de esta zona requiere de una concepción local - micro regional - local.

Otro de los factores que está aumentando las condiciones de riesgo en el municipio es el rápido y desordenado crecimiento que se genera en la ciudad; ya que, si bien es cierto en los últimos años ha disminuido la demanda habitacional en el municipio, todavía puede catalogarse como demanda alta si se consideran los pocos espacios que posee el municipio para la extensión urbana.

-- En el caso de las residencias que tienen un consumo mensual entre los 1 a 20 m<sup>3</sup> tienen un subsidio y pagaran la tarifa base multiplicada por 0,50 más el cargo básico.

-- Para comunidades urbano marginales el subsidio será en los primeros 20 m<sup>3</sup>, independiente del consumo mensual.

En el caso de aquellas comunidades que no reciben el servicio de agua potable por ANDA los costos son bastante altos ya que los gastos mensuales tienen un promedio de \$ 27.00 dólares.



## FODA DE MEDIO AMBIENTE



AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ubicación geográfica del municipio.</li> <li>▪ Existencia de masa boscosa, principalmente vinculado a la caficultura.</li> <li>▪ Existencia de Estudios sobre la situación ambiental del municipio.</li> <li>▪ Poca concentración de industrias que contaminen</li> <li>▪ Existe algún nivel de conciencia de algunas instituciones sobre el problema del medio ambiente.</li> <li>▪ Creación de la Gerencia de Medio Ambiente en la Municipalidad.</li> <li>▪ Existen algunos esfuerzos de coordinación interinstitucionales para la protección del medio ambiente (ONG s, Directivas, Centros Escolares)</li> <li>▪ Existen ordenanzas municipales de protección al medio ambiente.</li> <li>▪ Hay esfuerzos coordinados para la defensa de la Cordillera del Bálsamo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existencia de fuentes de contaminación de: agua, suelo, aire, paisaje o visual, etc.</li> <li>▪ Poca nivel de coordinación de los recursos técnicos disponibles.</li> <li>▪ Falta cultura ambiental, existe y se fomenta el consumismo e irrespeto al medio ambiente.</li> <li>▪ Concentración de la población en zonas de riesgo.</li> <li>▪ Existe más del 50 por ciento del territorio del municipio que es zona frágil y hace falta definirlo más.</li> <li>▪ Marco legal que protege el medio ambiente es ambivalente y tímido.</li> <li>▪ No se tiene capacidad de divulgación, apropiación y aplicación de las ordenanzas municipales que protegen el medio ambiente.</li> <li>▪ Poca apropiación del problema y participación de la población en la defensa del medio ambiente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potencial capacidad técnica</li> <li>▪ Existe Política internacional y fondos de cooperación al medio ambiente.</li> <li>▪ Existencia de organizaciones y redes para la protección del medio ambiente.</li> <li>▪ Existen iniciativas de coordinación con municipios aledaños que benefician el medio ambiente (Microregión de la Cordillera del Bálsamo)</li> <li>▪ Los efectos de los terremotos dejaron ver la necesidad de una visión de desarrollo sustentable y sostenible del municipio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fuerte demanda domiciliar urbana (Existen 22 solicitudes de construcción en la Cordillera del Bálsamo.</li> <li>▪ Autonomía municipal pisoteada, al no poderse aplicar las ordenanzas de protección del medio ambiente, por predominio de leyes nacionales.</li> <li>▪ Entorno político y de grupos de interés no favorecen el medio ambiente.</li> <li>▪ Marco regulatorio favorece intereses de constructoras.</li> <li>▪ Crisis del café puede provocar el uso urbanístico del suelo.</li> <li>▪ Construcción del anillo periférico puede afectar el medio ambiente.</li> <li>▪ Existencia de zonas de alto riesgo: volcán, zonas de deslizamientos.</li> </ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Medio Ambiente 17 de Mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO DE MEDIO AMBIENTE



VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ubicación geográfica privilegiada</li><li>• Se cuenta con zonas de reserva ecológica</li><li>• Potencial para el desarrollo de turismo ecológico.</li><li>• Existencia de una planta de producción de compostaje.</li><li>• Buena cobertura del servicios de recolección de desechos sólidos (97.03%)</li><li>• Buena cobertura del servicio de agua potable en la zona urbana (93%).</li><li>• Asentamiento de industria de bajo impacto ambiental.</li><li>• Existencia de organización y redes que protegen el medio ambiente.</li><li>• Recursos financieros y humanos en pro de la conservación y protección del medio ambiente.</li><li>• Marco regulatorio de protección al medio ambiente.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ejecución de programa de educación ambiental</li><li>• Ejecución de obras de mitigación para zonas de alto riesgo</li><li>• Ordenamiento y reubicación de comunidades en alto riesgo</li><li>• Construcción de planta de transferencia de desechos sólidos municipal.</li><li>• Mejorar el sistema de recolección de desechos sólidos.</li><li>• Ampliar cobertura de agua potable en la zona rural.</li><li>• Reubicación y modernización del Rastro Municipal</li><li>• Tratamiento de aguas negras, lluvias y servidas.</li><li>• Protección y recuperación de recursos hídricos.</li><li>• Manejo integral de los desechos sólidos</li><li>• Aplicación de leyes que protegen áreas de máxima protección.</li></ul>

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Medio Ambiente 17 de Mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO DE MEDIO AMBIENTE



### RETOS ESTRATEGICOS DE MEDIO AMBIENTE

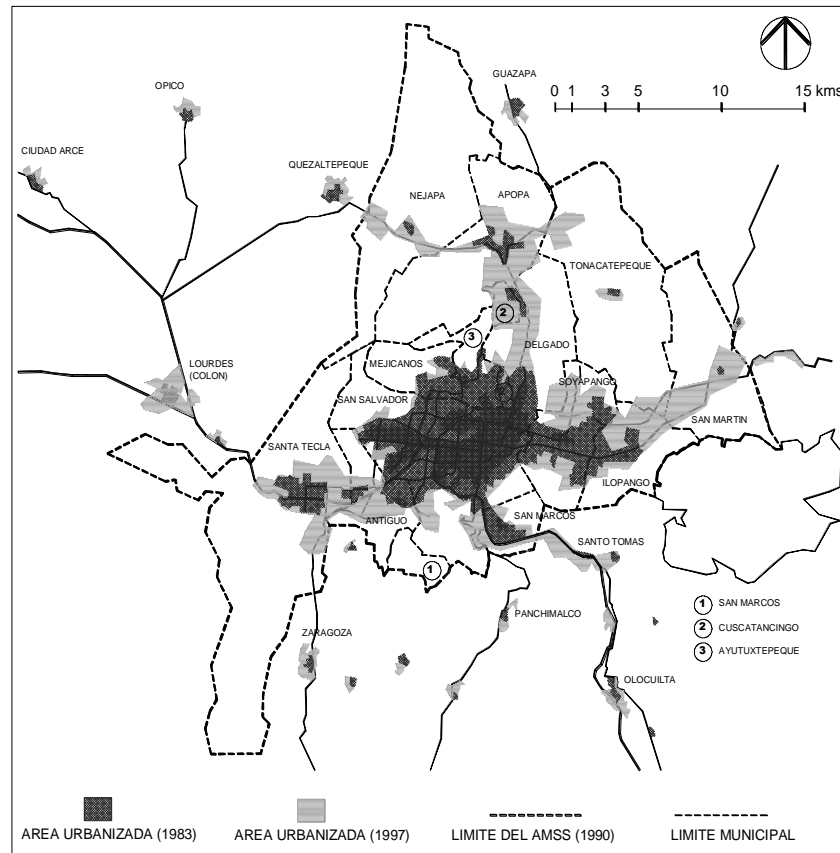
- Proteger el entorno natural de Santa Tecla sobre todo aquel relacionado con el recurso hídrico.
- Mejorar y cualificar el manejo integral de los desechos sólidos y líquidos del municipio.
- Mejora integral del ambiente natural del municipio que permita una mayor calidad de vida para el ciudadano y aumente el atractivo del municipio
- Diseñar la política y el Plan de gestión de riesgo del municipio.

Fuente: FODA de la Mesa Sectorial de Medio Ambiente 17 de Mayo del 2002.



## DIAGNOSTICO: ORDENAMIENTO TERRITORIAL

### EXPANSION URBANA DEL AMSS (1983-1997)



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA EN BASE A MAPA DE IGN (1983) Y FOTOGRAFIA DE SATELITE (OPAMSS, 2000)

En la década de los ochenta el municipio de Santa Tecla aumenta considerablemente su población, especialmente la población urbana que pasa de 68.6% de la población total en 1971 a 86.5% en 1992; es en este período que se produce el rápido crecimiento de urbanizaciones hacia la zona norte del municipio, provocado sobretudo por la crisis de la guerra en el país, así como por el terremoto de 1986, que afecta considerablemente la ciudad de San Salvador.

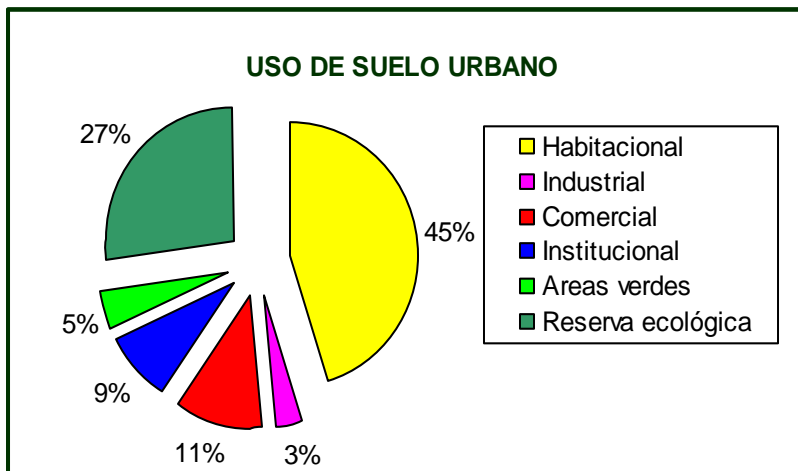
El municipio tiene una extensión de 112.2 Km<sup>2</sup>, con un área urbana consolidada de aproximadamente 135 Has y una altitud de 789 msnm en la ciudad. Para 1992, la población era de 113,698 habitantes, de los cuales el 86.5% era población urbana, con una densidad de 1,013 hab/km<sup>2</sup>.

El lote de viviendas es de 26,960, de las cuales el 91% son permanentes, el 2% improvisadas y el 0.46% son chozas. Según los datos de construcción de vivienda formal en el AMSS, entre 1990 y 1995 en el municipio de Santa Tecla se construyeron un total de 8,628 viviendas (10.3% del AMSS), siendo el quinto municipio con mayor crecimiento habitacional; sin embargo, entre 1995 y el 2000, la situación cambió dramáticamente, sólo se construyeron 3,581 viviendas (3.7%), lo que significa un crecimiento negativo de 58.5%.

Otro rasgo predominante en la forma de utilización de su territorio, es el profundo desequilibrio entre la zona urbana y la rural; en donde la población que habita en ésta última vive en condiciones difíciles sobretudo por el poco acceso a servicios básicos como agua potable y las deficientes vías de acceso que le caracterizan.



## DIAGNOSTICO: ORDENAMIENTO TERRITORIAL



La ciudad de Santa Tecla es reconocida en el AMSS por su fuerza económica, sobretodo alrededor del comercio y servicios, así como por su importancia en términos sociales, habitacionales y ambientales. Como puede observarse en el gráfico de al lado el mayor uso que se le da al suelo del municipio es habitacional.

El impacto de los terremotos de enero y febrero del 2001, también determina la forma como se puede ocupar el territorio en el municipio. La fuerte demanda de construcción de vivienda en la Cordillera del Bálsamo, por el momento se ha frenado; sin embargo se carece de los recursos legales y técnicos para mantener estas zonas como de máxima protección y de riesgo a deslizamientos de tierra.

Finalmente la proyección de dos importantes iniciativas de carácter nacional, como son el Boulevard Diego de Holguín, como parte del anillo periférico, y la construcción de la terminal de occidente prevista en la salida hacia el occidente del país, supondrán profundos cambios en la forma de ocupación del territorio; los cuales deberán considerarse en los esfuerzos de ordenamiento territorial que se impulsen desde el municipio.

### FUNCIONES URBANAS Y USO DE SUELO

- Baja densidad de la construcción
- Debilidad de control del uso de suelo

#### Tierra Urbana:

- Presencia de numerosos espacios vacantes (predios baldíos y edificios sin uso)
- Escasez de la política y de los impuestos sobre la tierra urbana (ausencia de impuesto predial, de posibilidad de recuperación de plusvalías inmobiliarias)

#### Comercio:

- Descontrol del crecimiento del uso para comercio
- Mal control de la venta en la calle

#### Vivienda:

- Disminución del uso del suelo habitacional
- Reconstrucción parcial y débil de la vivienda existente

#### Patrimonio cultural

- Fuerte destrucción del patrimonio arquitectónico por los terremotos
- Escasez y debilidad de los equipamientos culturales
- Desconocimiento general del patrimonio cultural y de su protección



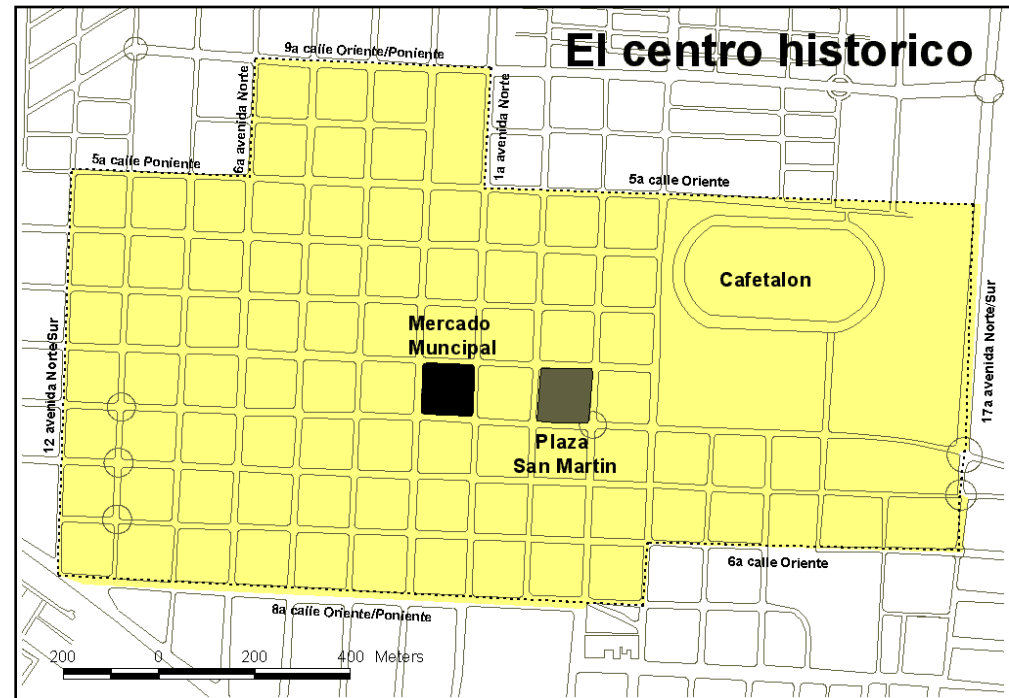
## Problemática en el Centro de la Ciudad

### PROBLEMATICA

Aunque el centro de la ciudad siempre ha sido el motor de la ciudad y el centro de la actividad, desde dos décadas, el centro de la ciudad experimenta un fenómeno generalizado de degradación y ve su población huir del centro para otras colonias u otras ciudades. La ciudad de Santa Tecla experimenta un crecimiento urbano fuertemente estructurado por la construcción de numerosas colonias cada vez más autónomas y que generan una ciudad fragmentada demostrando la amplificación de las diferencias sociales y espaciales de la ciudad.

### MOVILIDAD Y ACCESIBILIDAD URBANA

- Saturación del flujo vehicular
- Saturación del flujo de vehículos pesados
- Desorden del flujo vehicular de transporte colectivo
- Escasez de lugares de estacionamiento
- Deficiencia en la señalización vial
- Conflicto en el uso del centro entre vehículos y peatones
- Baja calidad de los espacios públicos
- Ausencia de cultura peatonal y del automovilista



### ESPACIO PUBLICO

- Escasez de espacios públicos
- Ocupación de aceras por venta informal
- Parque Daniel Hernández degradado
- Baja calidad de las aceras y arriates
- Baja calidad de la iluminación
- Saturación de barreras arquitectónicas para minorías vulnerables
- Contaminación ambiental, sonora y visual



## FODA MESA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

AMBITO INTERNO		AMBITO EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Patrimonio cultural-histórico concentrado en el centro histórico de la ciudad.</li> <li>▪ Importantes centros deportivos y educativos.</li> <li>▪ Escenarios paisajísticos en el área rural.</li> <li>▪ Masa boscosa que permite contar con diversidad de fauna y flora.</li> <li>▪ Posición estratégica con respecto al Area Metropolitana de San Salvador y al país.</li> <li>▪ Clima favorable</li> <li>▪ Presencia de Industria calificada de bajo impacto</li> <li>▪ Trazado en damero de la ciudad que facilita la conectividad.</li> <li>▪ Ordenanza reguladora sobre la conservación y protección del Centro Histórico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Explotación del suelo del municipio sin tener un ordenamiento apropiado para ello.</li> <li>▪ Ubicación del municipio en zonas de alto riesgo</li> <li>▪ Especulación y alto costo de la tierra</li> <li>▪ Déficit de infraestructura, servicios y equipamiento</li> <li>▪ Centro Histórico destruido en un 80% por los terremotos.</li> <li>▪ Transformación arquitectonica en el centro Histórico.</li> <li>▪ La zona rural del municipio se encuentra descubierta de servicios básicos y de una buena red vial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La existencia de macroproyectos: anillo periférico, terminal de Occidente, mercado.</li> <li>▪ Reconstrucción del Centro Histórico.</li> <li>▪ Nueva Conectividad con otros municipios.</li> <li>▪ Existen proyectos a nivel del AMSS, con los cuales se vincula el municipio: Plamatrans, Parques Regionales, Boquerón, Finca El Espino, Agua Potable y Alcantarillado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construcción de urbanizaciones que no respetan las zonas restringidas y las normativas existentes de protección al medio ambiente.</li> <li>▪ Dualidad de competencias entre las instituciones encargadas de aplicar las normativas de protección al medio ambiente.</li> <li>▪ No existe política de articulación entre los gobiernos Central y Municipal</li> <li>▪ Corrupción en algunos tomadores de decisiones</li> <li>▪ Fluctuación del mercado de café</li> <li>▪ Persistencia del riesgo.</li> </ul>





## MESA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

VENTAJAS QUE SE TIENEN	VENTAJAS QUE SE TIENEN QUE CONSTRUIR
<i>Lo que tiene Santa Tecla</i>	<i>Lo que le hace falta a Santa Tecla</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Existencia de patrimonio histórico cultural conentrado en el Centro Histórico de la ciudad..</li> <li><input type="checkbox"/> Una buena cantidad de masa boscosa.</li> <li><input type="checkbox"/> Excelente clima.</li> <li><input type="checkbox"/> Existencia de zonas verdes, centros deportivos y educativos en el municipio.</li> <li><input type="checkbox"/> Reglamentación de protección y conservación del medio ambiente.</li> <li><input type="checkbox"/> Pertenencia al AMSS.</li> <li><input type="checkbox"/> Excelente conectividad con otros municipios.</li> <li><input type="checkbox"/> Existencia de proyecciones futuras como: Anillo pereferico, terminales y mercado.</li> <li><input type="checkbox"/> Ordenanza sobre conservación del centro histórico.</li> <li><input type="checkbox"/> Existencia de industria de bajo impacto ambiental..</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ordenamiento del uso del suelo predominantemente en la zona urbana que impulse la localización de áreas destinadas a actividades comerciales, industriales, educativas, deportivas y recreativas.</li> <li><input type="checkbox"/> Aplicación de la reglamentación existente sobre uso del suelo, protección y conservación del medio ambiente.</li> <li><input type="checkbox"/> Ordenamiento y regulación del trafico urbano y rural.</li> <li><input type="checkbox"/> Articulación vial y de servicios entre la zona urbana y la rural.</li> <li><input type="checkbox"/> Política y regulación sobre la construcción de viviendas en la zona urbana y rural.</li> <li><input type="checkbox"/> Política y ordenanza sobre la gestión del riesgo.</li> <li><input type="checkbox"/> Rehabilitación del Centro Histórico</li> </ul>



## RETOS ESTRATÉGICOS: ORDENAMIENTO TERRITORIAL

- Ordenamiento del uso del suelo que proporcione la localización de las áreas destinadas a las actividades económicas, sociales, recreativas y de conservación del patrimonio natural del municipio.
- Rehabilitación del centro histórico de la ciudad.
- Promover la Gestión del Riesgo y la elaboración de los instrumentos jurídicos para su implementación.
- Articular lo urbano con lo rural dotando a la zona rural de infraestructura vial y servicios básicos.



## RETOS ESTRATEGICOS

### RETOS ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO

- Ordenamiento territorial que garantice la localización de las áreas destinadas a las actividades comerciales, industriales y agrícolas y que permita la reorganización del transporte colectivo y la fluidez del tráfico vehicular.
- Creación de un tejido económico que agrupe a empresarios, agricultores y comerciantes que vele por el fortalecimiento de su sector y busque apoyo en asistencia técnica, capacitación y financiamiento.
- Mejorar los servicios de seguridad pública que garanticen una mayor vigilancia y el resguardo de las zonas comerciales agrícolas e industriales del municipio.
- Crear incentivos que impulsen una mayor acción innovadora y emprendedora en las principales actividades económicas del municipio



## RETOS ESTRATEGICOS

### RETOS ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

- Mejorar la cobertura y calidad, de los servicios de salud en infraestructura, equipamiento, materiales y recurso humano capacitado y especializado, de acuerdo a la demanda urbana y rural, promoviendo una mayor participación comunitaria en los rubros de salud.
- Incrementar la cobertura y calidad, de los servicios de educación en los diferentes niveles educativos, de forma equilibrada en el área urbana y rural, con infraestructura, equipamiento, materiales y recurso humano capacitado y especializado, de acuerdo a la demanda, incidiendo en la reforma de la currícula educativa focalizada en formar personas con capacidad emprendedora y de transformación de su realidad.
- Impulsar acciones que promuevan el desarrollo del deporte en el municipio, creando la Escuela Municipal para la formación de atletas de alto rendimiento, facilitando el acceso a la infraestructura deportiva existente de las diversas disciplinas, y promoviendo el establecimiento de alianzas entre INDES, Gobierno Municipal, empresa privada y personas interesadas en el desarrollo del deporte.
- Fomentar y potenciar el desarrollo del arte y la cultura, para satisfacer la demanda en el municipio.
- Promover la integración, la estabilidad económica y social de la familia.



## RETOS ESTRATEGICOS

### RETOS ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO DE LOS JOVENES

- Promoción de la organización y articulación del sector de jóvenes para su participación en el desarrollo del municipio.
- Potenciar la capacitación técnica y vocacional para los jóvenes de las áreas urbana y rural.
- Promover la generación de empleo y actividades empresariales para los jóvenes.
- Promover el desarrollo artístico, cultural y deportivo de los jóvenes.



## RETOS ESTRATEGICOS

### RETOS ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO CON EQUIDAD DE GENERO

- Promover la organización y participación de las mujeres en todos los ámbitos del desarrollo económico, social y ambiental del municipio, en igualdad de condiciones.
- Creación de fuentes de empleo e iniciativas emprendedoras para las mujeres, principalmente hacia aquellas que se encuentran en desventaja económica y social.
- Impulsar políticas municipales tendientes a reducir la desigualdad de género.
- Promover el establecimiento de alianzas interinstitucionales, para el apoyo de las mujeres del municipio.



## RETOS ESTRATEGICOS

### RETOS ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO AMBIENTAL

- Desarrollo de Actividades que contribuyan a la protección del medio ambiente y al goce de una mejor calidad de vida.
- Desarrollo de Planes de: Manejo Integral de los Desechos Sólidos y Líquidos, el Manejo Integral del Recurso Agua, la adecuada utilización del territorio municipal y la Gestión de Riesgos.
- Aplicación de la normativa ambiental existente.